

全国病院事業管理者協議会

会報 第27号
平成30年12月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:佐々木)
〒030-8553 青森市東造道2丁目1番1号
青森県立中央病院がん診療センター企画室内
TEL:017-726-8046 FAX:017-752-9088

第17回全国病院事業管理者・事務責任者会議開催報告

公立昭和病院 企業長兼院長
上西 紀夫



第17回全国病院事業管理者・事務責任者会議は、2018年8月30日、31日の両日、東京都立川市の立川グランドホテルにて開催され、猛暑にも関わらず全国から165名の参加がありました。

第1日目の開会式では、当番世話人の歓迎の言葉、全国病院事業管理者協議会吉田茂昭会長の挨拶に引き続いて、開催都市を代表して東京都福祉保健局の矢内真理子技監の挨拶、東京都医師会の尾崎治夫会長の挨拶、そしてこの度全国自治体病院協議会の会長に就任された小熊豊会長より挨拶が行われました。



続いて、奈良県立医科大学公衆衛生学講座の今村知明教授による特別講演(1)、「地域医療構想・医療計画の動向と課題 今、急性期の自治体病院に求められている選択」が行われました。この中で、今村教授は地域医療構想、地域包括ケアシステムの背景について解説をすると共に、閣議決定された「骨太の方針2018」における自治体病院関連事項を取り上げ、地域の医療需要等を踏まえつつ医療機能の見直しや再編・統合を進める必要があると述べました。



特別講演(2)は、日本慢性期医療協会の武久洋三会長による「慢性期医療から見た病院事業管理者への提言」と題して行われ、急性期病院の現状と問題点について鋭く分析する中から、今後病院は広域急性期病院と地域多機能型病院について大別され、地方の自治体病院は地域包括ケア病棟を持つ多機能型病院や在宅療養後方支援型病院になるべきと提言されました。



今回の会議のテーマは、地域医療構想、医師の働き方改革、そして診療報酬・介護報酬同時改定の3つを取り上げ、まずは「地域医療構想への対応」についてのアンケート結果報告が行われ、それに基づきつつ、シンポジウム「地域医療構想・その後の展開（進捗状況）～全管協会施設の役割～」が行われました。基調講演としては、厚生労働省医政局地域医療計画課の松本晴樹課長補佐から、各地における地域医療構想調整会議での議論の状況の報告と同会議の体制の充実・強化の方向性について話されました。続いて岩手県八幡平市病院事業管理者の望月泉先生、愛知県病院事業庁長の木下平先生、兵庫県病院事業管理者の長嶋達也先生から地域医療構想の進捗状況について発表があり、各県における特徴や今後の課題について熱心な討論が行われました。



その後、協議会総会が開催され、平成29年度事業報告、決算、平成30年度事業予定、予算、および役員人事について審議、承認されました。

第1日目の最後は、会場を移動して懇談会が開催されましたが、開会に先立って全国大会で金賞や銀賞を受賞している小平市第3中学の吹奏楽団による素晴らしい演奏があり、会場から盛大な拍手が送られました。演奏の余韻が醒めない中、当番世話人の開会の辞に引き続いて昭和病院企業団開設者協議会会長の小林正則小平市長より歓迎の挨拶があり、そして全国自治体病院協議会名誉会長の邊見公雄先生による乾杯を機に、和気あいあいとした懇親会がスタートしました。



第2日目は、テーマである「医師の働き方改革」と「診療報酬・介護報酬同時改定」に関するアンケート調査結果の報告で始まり、続いて厚生労働省医政局総務課の北波孝課長による特別講演（3）「医師の働き方改革について」が行われました。この中で、医師の勤務状況に関する調査結果や勤務環境改善の取り組みについて報告すると共に、平成31年3月のとりまとめに向けて議論を深める予定であると述べられました。



最後のプログラムとして、パネルディスカッション「診療報酬・介護報酬同時改定をめぐって」が行われました。まずは、厚生労働省大臣官房迫井正深審議官による基調講演「平成30年度診療報酬改定が目指すもの」がありました。人口動態やそれに伴う疾病構造の急激な変化、その一方で急速な技術革新など社会構造変革が求められており、制度の持続可能性を進める観点から診療報酬改定を行っていること、その中で重要なのは「生活の視点」であることを強調された。続いてパネリストとして高度急性期を代表して小牧市病院事業管理者の末永裕之先生、一般急性期を代表して砂川市病院事業管理者の平林高之先生、ケアミックスを代表して雲南市立病院長の太谷順先生から、診療報酬改定を念頭にそれぞれ



れの地域の状況と求められるニーズへの対応などについて発表がありました。この中で、雲南市立病院の取り組みは、ある意味で中山間地域におけるモデルケースとも言える内容と思われました。また、総合討論において各病院における苦勞などが報告されたが、迫井審議官から診療報酬上の数値などに囚われずに、求められているミッションに努力を傾注すべきではないかという厳しい意見も出され、熱心な討論が行われました。

会の最後に、次回の当番世話人の愛知県病院事業庁長の木下平先生より、平成31年8月29、30日に名古屋市において第18回病院事業管理者・事務責任者会議が開催予定であることのご挨拶があり、無事閉会となりました。

(講演録につきましては、協議会ホームページに掲載しておりますのでご覧ください。)

第17回全国病院事業管理者・事務責任者会議次第

会場：立川グランドホテル

I 平成30年8月30日(木)

1. 開会式

- | | | |
|---------------|-----------------|--------|
| (1) 歓迎の言葉 | 昭和病院企業団 企業長 | 上西 紀夫 |
| (2) 主催者挨拶 | 全国病院事業管理者協議会 会長 | 吉田 茂昭 |
| (3) 開催都市挨拶 | 東京都福祉保健局 技監 | 矢内 真理子 |
| (4) 開催都市医師会挨拶 | 東京都医師会 会長 | 尾崎 治夫 |
| (5) 来賓挨拶 | 全国自治体病院協議会 会長 | 小熊 豊 |

2. 特別講演(1)

「地域医療構想・医療計画の動向と課題 今、急性期の自治体病院に求められている選択」

- | | | |
|----|------------------|-------|
| 講演 | 奈良県立医科大学公衆衛生学 教授 | 今村 知明 |
| 司会 | 青森県病院事業管理者 | 吉田 茂昭 |

3. 特別講演(2)

「慢性期医療から見た病院事業管理者への提言」

- | | | |
|----|--------------|-------|
| 講演 | 日本慢性期医療協会 会長 | 武久 洋三 |
| 司会 | 小樽市病院事業管理者 | 並木 昭義 |

【地域医療構想への対応に関するアンケート結果報告】

4. シンポジウム

「地域医療構想の進捗状況等について」

- | | | |
|------|---------------------|-------|
| 基調講演 | 厚生労働省医政局地域医療計画 課長補佐 | 松本 晴樹 |
| 司会 | 島根県病院事業管理者 | 中川 正久 |
| | 田川市病院事業管理者 | 齋藤 貴生 |

シンポジスト

「地域医療構想・その後の展開～岩手県の場合～」

- | | | |
|----|-------------|------|
| 講演 | 八幡平市病院事業管理者 | 望月 泉 |
|----|-------------|------|

「愛知県地域医療構想と病院事業庁の関わり」

講演：愛知県病院事業庁長 木下 平

「兵庫県の病院事業」

講演：兵庫県病院事業管理者 長嶋 達也

II 平成 30 年 8 月 31 日 (金)

【医師の働き方改革、同時改定に関するアンケート結果報告】

1. 特別講演 (3)

「医師の働き方改革について」

講演：厚生労働省医政局 総務課長 北波 孝

司会：愛知県病院事業庁長 木下 平

2. パネルディスカッション

「平成 30 年度診療報酬改定が目指すもの」

基調講演：厚生労働省大臣官房審議官 迫井 正深

司会：全国病院事業管理者協議会 顧問 小田 清一

鹿児島県立病院事業管理者 福元 俊孝

コメンテーター：全国自治体病院協議会 名誉会長 邊見 公雄

パネリスト

「診療報酬・介護報酬同時改定をめぐって－高度急性期・急性期病院が考えておくべきこと－」

講演：小牧市病院事業管理者 末永 裕之

「砂川市立病院の取り組みから」

講演：砂川市病院事業管理者 平林 高之

「地域中核病院のあり方－診療報酬改定を受けて－」

講演：雲南市立病院長 大谷 順

次期開催地挨拶 愛知県病院事業庁長 木下 平

閉会式 昭和病院企業団 企業長 上西 紀夫

私の信条②②

名古屋市病院局
局長 大原 弘隆



私は医師としては、市民病院、県立病院、大学病院に勤務してきました。大学病院では2009年までは肝・膵臓内科、それ以降は総合内科・総合診療科を担当し、2013年からは救命救急センター長を兼務しました。そのため、多くの若い先生方と医療現場において一緒に汗を流すことができました。その中で後進に伝えてきたことは、目の前の一人ひとりの患者さんの診療をしっかりと行うことと、臨床研究を通して間接的により数多くの患者さんに貢献することの重要性です。また、担当する組織では、スタッフのモチベーションを向上させることや、現状に満足せず、常に変化し続けることを心がけてきました。名古屋市病院局は、救急医療を中心とした東部医療センター、小児・周産期医療とがん医療に重点を置いた西部医療センターの約500床規模の2病院を主に統括しています。新たな医療政策や医療を取り巻く環境の変化にも的確に対応し、市民に信頼される質の高い医療を提供すると同時に、医療従事者にも選ばれる病院になるように、常に変化し続けていきたいと考えています。

総会報告

平成30年8月30日に開催された協議会総会で、下記について承認されました。

役員の変動

旧役員

新役員

1. 名誉会長・顧問

役職名	氏名		備考
名誉会長	矢野 右人	元協議会長	
顧問	小田 清一	前協議会長	

役職名	氏名		備考
名誉会長	矢野 右人	元協議会長	
顧問	小田 清一	前協議会長	

2. 幹事

役職名	氏名	所属団体名	備考
会長	吉田 茂昭	青森県	都道府県
副会長	塩谷 泰一	高松市	市町村
副会長	齋藤 貴生	田川市	市町村
副会長	中川 正久	島根県	都道府県
幹事	並木 昭義	小樽市	市町村
幹事	福元 俊孝	鹿児島県	都道府県
幹事	伊江 朝次	沖縄県	都道府県(退任)
幹事	矢島 鉄也	千葉県	都道府県
幹事	高橋 俊毅	横浜市	政令市
幹事	上西 紀夫	昭和病院企業団	企業団

役職名	氏名	所属団体名	備考
会長	吉田 茂昭	青森県	都道府県
副会長	塩谷 泰一	高松市	市町村
副会長	齋藤 貴生	田川市	市町村
副会長	中川 正久	島根県	都道府県
幹事	並木 昭義	小樽市	市町村
幹事	福元 俊孝	鹿児島県	都道府県
幹事	矢島 鉄也	千葉県	都道府県
幹事	高橋 俊毅	横浜市	政令市
幹事	上西 紀夫	昭和病院企業団	企業団

3. 監事

役職名	氏名	所属団体名	備考
監事	米倉 正大	長崎県病院企業団	企業団
監事	木下 平	愛知県	都道府県

役職名	氏名	所属団体名	備考
監事	米倉 正大	長崎県病院企業団	企業団
監事	木下 平	愛知県	都道府県

平成29年度全国病院事業管理者協議会 事業実績報告書

事業名	概要
全国病院事業管理者研修会 (当番世話人) 福元俊孝 鹿児島県立病院事業管理者	開催日時：平成29年5月27日(土) 10:00～17:00 開催場所：「都道府県会館」(東京都平河町) テマ：「全適病院の経営を考える」
総務省訪問 (訪問者) 吉田会長 塩谷副会長 齋藤副会長 中川副会長	訪問日時：平成29年11月13日 訪問先：総務省自治財政局準公営企業室外 (1)総務省自治財政局準公営企業室 自治財政局公営企業担当審議官 大西 淳也 準公営企業室長 伊藤 正志 (2)総務省自治財政局財政課 財政課長 大沢 博
全国自治体病院協議会 との連絡会議 (出席者) 矢野名誉会長 吉田会長 塩谷副会長 齋藤副会長 中川副会長	開催日時：平成29年11月13日 開催場所：剛堂会館 2階 会議室(予定) 協議事項：(1)働き方改革について 報告事項：(1)地域医療を守る病院協議会 について (2)総合診療専門医について
第16回全国病院事業 管理者・事務責任者会議 (当番世話人) 伊江 朝次 沖縄県病院事業管理者 病院事業局長	開催場所： 「ANA クラウンプラザホテル沖縄ハーバービュー」 第1日目 平成30年1月18日(木) 13:00～17:00 テマⅠ 「医師の処遇をめぐる諸問題： 病院事業管理者の立場から」 A 医師人事評価制度へのアプローチ B 医師の時間外勤務への対応 第2日目 平成30年1月19日(金) 9:00～12:00 テマⅡ 「地域医療連携推進法人について」 － 現状と新制度の目指すもの － 参加者：80団体、162名
全国病院事業管理者協議会 総 会	開催日時：平成30年1月18日(木) 17:00～18:00 開催場所： 「ANA クラウンプラザホテル沖縄ハーバービュー」 議 題： 1 役員の異動について 2 平成28年度決算案について 3 平成29年度予算案について 4 平成30年度の行事について 5 会員の動向について 6 全国会議の当番世話人の公募について

平成30年度全国病院事業管理者協議会 事業実施計画書

事業名	概要
全国病院事業管理者研修会 (当番世話人) 高橋 俊毅 横浜市病院事業管理者	開催日時：平成30年5月26日(土) 9:50～17:00 開催場所：「都道府県会館」(東京都平河町) テマ：「地域包括ケアシステムを学ぶ」
第17回全国病院事業 管理者・事務責任者会議 (当番世話人) 上西 紀夫 昭和病院企業団企業長	開催日時：第1日目 平成30年8月30日(木) 13:00～17:40 第2日目 平成30年8月31日(金) 9:00～12:10 テマ：「地域医療構想」・「医師の働き方改革」 開催場所：「立川グランドホテル」(東京都立川市)
全国病院事業管理者協議会 総 会	開催日時：平成30年8月30日(木) 17:45～18:00 開催場所：「立川グランドホテル」(東京都立川市) 議 題：1 役員の異動について 2 平成29年度決算報告について 3 平成30年度予算案について 4 平成31年度の開催行事について 5 協議会会員名簿について
総務省訪問	開催日時：平成30年11月19日(予定) 訪問先：総務省 準公営企業室(予定)
全国自治体病院協議会 との連絡会議	開催日時：平成30年11月19日 開催場所：都市センターホテル(東京都)

平成29年度全国病院事業管理者協議会 決算報告書

(収入)			
科目	金額	備考	
平成28年度からの繰越金	3,463,253		
年会費	8,000,000	160団体	
研修会負担金	50,000	研修会参加費：@5,000円×10名	
その他	負担金	274,000	研修会等懇親会負担金
	利息	51	預金利息
収入合計	11,787,304		

(支出)		
科目	金額	備考
研修会運営費	1,542,757	東京都内開催
定例会運営費	2,230,291	沖縄県那覇市開催
総会・役員会開催経費	3,241,681	都内2回、那覇市1回開催
会報・ホームページ・ メーリングリスト経費	404,784	会報作成・ HP・ML制作・維持管理委託
所得税	14,904	研修会講師報酬分
事務局経費	432,812	旅費・郵便料・事務消耗品等
翌年度繰越金	3,920,075	
支出合計	11,787,304	

平成30年3月31日
上記のとおり報告いたします。

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂 昭

平成30年3月31日
監査の結果、上記報告書のとおり相違ありません。

監事 米倉 正大 

監事 木下 平 

平成30年度全国病院事業管理者協議会 予算書

Ⅰ 収入の部 (単位：千円)		
科目	金額	備考
前期繰越金	3,905	
会費	8,100	@50千円×162団体
研修会負担金等	330	研修会等参加費
収入合計	12,335	

Ⅱ 支出の部 (単位：千円)		
科目	金額	備考
研修会運営費	1,511	東京都開催
全国会議運営費	2,301	東京都立川市開催
総会・役員会開催経費	3,388	総会 1回(立川市) 役員会 4回
ホームページ・会報等経費	415	HP・ML管理、会報制作(2回)
事務局経費	652	事務消耗品費等事務局経費
次年度繰越金	4,068	
支出合計	12,335	

平成30年4月1日提出

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂 昭

平成31年度の主な行事日程について

全国病院事業管理者協議会の平成31年度の主な行事について、日程及び開催場所が決定しましたのでお知らせいたします。

第18回 全国病院事業管理者・事務責任者会議

開催日時：平成31年8月29日(木曜日)～30日(金曜日)

開催場所：「名古屋コンベンションホール」

〒453-6102

名古屋市中村区平池町4-60-12 グローバルゲート

当番世話人：木下 平 愛知県病院事業庁長



第11回 全国病院事業管理者研修会

開催日時：平成31年5月25日(土曜日) 午前10時～午後5時

開催場所：「都道府県会館」 東京都千代田区平河町2-6-3

当番世話人：矢島 鉄也 千葉県病院事業管理者

※テーマ及びプログラム等につきましては、決定し次第、協議会ホームページ及び会員専用メーリングリストにてお知らせいたします。