

全国病院事業管理者協議会

会報 第29号

令和元年11月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:佐々木)

〒030-8553 青森市東造道2丁目1番1号

青森県立中央病院がん診療センター企画室内

TEL: 017-726-8046 FAX: 017-752-9088

第18回全国病院事業管理者・事務責任者会議開催報告

愛知県病院事業管理者 病院事業庁長
木下 平



第18回全国病院事業管理者・事務責任者会議を、令和元年8月29日(木)、30日(金)の2日間にわたり、『病院の統合・再編による経営改善の検証』及び『今取り組むべき医療機関の働き方改革』をテーマとして、名古屋コンベンションホールで開催しました。

第1日目の開会式では、当番世話人の歓迎の言葉、全国病院事業管理者協議会 吉田 茂昭 会長の主催者挨拶に続いて、開催都市医師会を代表して愛知県医師会 柵木 充明 会長の挨拶、来賓の全国自治体病院協議会 小熊 豊 会長の挨拶が行われました。



第1日目の会議は、『病院の統合・再編』をテーマとして、まず、名古屋市病院局の大原弘隆局長による特別講演(1)「自治体病院の統合・再編と病院事業管理者のリーダーシップ」が行われました。大原局長は、管理者のリーダーシップの必要性に加え、状況変化へ迅速かつ弾力的に対応、柔軟な運営、職員一丸となった取組の必要性を述べられました。



特別講演(2)は、総務省自治財政局準公営企業室の大塚大輔室長による「公立病院改革の取組について」が行われました。大塚室長は、再編・ネットワーク化の状況について、具体的な取組事例を踏まえて説明するとともに、経営改革について、地域医療構想を踏まえ、経営形態の見直し等の更なる取組を一層推進していく必要があると述べられました。



その後、「経営改善」や「医師の働き方改革」などに関するアンケート調査結果の報告に引き続き、「自治体病院の統合・再編の実際」をテーマにシンポジウムが行われました。始めに掛川市・袋井市病院企業団の宮地正彦企業長による基調講演が行われ、続いて、鳥取県の中林宏敬県営病院事業管理者及び高松市の和田大助病院事業管理者からそれぞれの取組状況について発表があり、病院の統合・再編について、熱心な議論が行われました。



会議終了後、協議会総会が開催され、平成30年度事業報告、決算、令和元年度事業予定、予算及び役員人事について審議が行われ、承認されました。

第1日目の最後は、会場を移動して懇談会が開催されました。愛知県の大村秀章知事の歓迎の挨拶に続いて、元中日ドラゴンズ岩瀬仁紀氏と川上憲伸氏によるスペシャルトークショーが行われ、華やかな懇談会となりました。



第2日目の会議は、『働き方改革』をテーマとして、まず、新潟市の片柳憲雄病院事業管理者による特別講演（3）「新潟市民病院が取り組んでいる医師の働き方改革—医師の労働時間短縮に向けた取り組みと課題—」が行われました。片柳管理者は、新潟市民病院での様々な取組に加え、今後の医師の労働時間短縮に向けた課題等について述べられました。



次に、厚生労働省医政局医事課医師養成等企画調整室の加藤琢真室長による特別講演（4）「医師の働き方改革と地域医療確保の両立」が行われました。加藤室長は、医師の長時間労働への対策及び健康確保の観点から医師の働き方改革の必要性について述べるとともに、宿日直・研鑽の考え方、(B)水準及び(C)水準対象医療機関の特定要件等について述べられました。



続いて、三菱UFJリサーチ&コンサルティング
コンサルティング事業本部の木村謹治氏による特別講演（5）「医師の働き方改革と職員のタイムマネジメント・会議効率化」が行われました。木村氏は、職員の平均的生産性の向上及び会議の効率化の必要性について述べるとともに、タイムマネジメントの具体的な取組について述べられました。



2日間にわたる会議の最後のプログラムとして、「医師の働き方改革について」のパネルディスカッションが行われました。特別講演をしていただいた、新潟市の片柳管理者、厚生労働省の加藤室長及び三菱UFJリサーチ&コンサルティングの木村氏をパネリストに迎え、病院における働き方改革への取組について、熱心な議論が行われました。



最後に、次回の当番世話人の八幡平市の望月 泉病院事業管理者より、令和2年8月27日（木）、28日（金）に岩手県八幡平市において第19回全国病院事業管理者・事務責任者会議が開催予定であることのご挨拶がありました。

第18回全国病院事業管理者・事務責任者会議は、講師の先生方の素晴らしい講演及び会議に参加していただきました皆さんからの熱心な質疑等もあり、盛況のうちに閉会とすることができました。

第18回全国病院事業管理者・事務責任者会議次第

会 場：名古屋コンベンションホール 3F メインホール
懇談会：ストリングスホテル名古屋 1F グランコート

I 令和元年8月29日（木）

1 開会式

- | | |
|---------------------------|-------|
| (1) 歓迎の言葉：愛知県病院事業庁長 | 木下 平 |
| (2) 主催者挨拶：全国病院事業管理者協議会 会長 | 吉田 茂昭 |
| (3) 開催都市医師会挨拶：愛知県医師会 会長 | 柵木 充明 |
| (4) 来賓挨拶：全国自治体病院協議会 会長 | 小熊 豊 |

2 特別講演（1）

「自治体病院の統合・再編と病院事業管理者のリーダーシップ」

- | | |
|-----------------|-------|
| 講 演：名古屋市病院局 局長 | 大原 弘隆 |
| 司 会：昭和病院企業団 企業長 | 上西 紀夫 |

3 特別講演（2）

「公立病院改革の取組について」

- | | |
|-----------------------|-------|
| 講 演：総務省自治財政局準公営企業室 室長 | 大塚 大輔 |
| 司 会：全国病院事業管理者協議会 副会長 | 中川 正久 |

【アンケート結果報告】

4 シンポジウム

「自治体病院の統合・再編の実際」

- | | |
|-------------------------|-------|
| 基調講演：掛川市・袋井市病院企業団 企業長 | 宮地 正彦 |
| 司 会：全国病院事業管理者協議会 顧問 | 小田 清一 |
| 鹿児島県立病院事業管理者 | 福元 俊孝 |
| シンポジスト：掛川市・袋井市病院企業団 企業長 | 宮地 正彦 |
| 鳥取県営病院事業管理者 | 中林 宏敬 |
| 高松市病院事業管理者 | 和田 大助 |

II 令和元年8月30日（金）

1 特別講演（3）

「新潟市民病院が取り組んでいる医師の働き方改革

—医師の労働時間短縮に向けた取り組みと課題—

- | | |
|----------------|-------|
| 講 演：新潟市病院事業管理者 | 片柳 憲雄 |
| 司 会：小樽市病院事業管理者 | 並木 昭義 |

2 特別講演（4）

「医師の働き方改革と地域医療確保の両立」

- | | |
|------------------------------|-------|
| 講 演：厚生労働省医政局医事課医師養成等企画調整室 室長 | 加藤 琢真 |
| 司 会：千葉県病院事業管理者 | 矢島 鉄也 |

3 特別講演（5）

「医師の働き方改革と職員のタイムマネジメント・会議効率化」

講演：三菱UFJリサーチ&コンサルティング
 コンサルティング事業本部 組織人事ビジネスユニット
 組織人事戦略部 プリンシパル 木村 謹治
司会：長崎県病院企業団 企業長 米倉 正大

4 パネルディスカッション

「医師の働き方改革について」

司会：八幡平市病院事業管理者 望月 泉
パネリスト：新潟市病院事業管理者 片柳 憲雄
 厚生労働省医政局医事課医師養成等企画調整室 室長
 加藤 琢真
 三菱UFJリサーチ&コンサルティング
 コンサルティング事業本部 組織人事ビジネスユニット
 組織人事戦略部 プリンシパル
 木村 謹治

5 次期開催事業管理者挨拶

挨拶：八幡平市病院事業管理者 望月 泉

6 閉会式

挨拶：愛知県病院事業庁長 木下 平

私の信条②④

新潟市病院事業管理者
片柳 憲雄



新潟大学を卒業後、13年目に新潟市民病院に赴任した。上部消化管の外科が専門で、開腹手術の時代は速くて綺麗な手術（＝丁寧な出血させない手術）ができるように指導してきた。2002年から胃癌・食道癌の手術でも腹腔鏡・胸腔鏡手術を開始し、常に技術認定試験に合格できる手術を心がけた。2013年には更に精緻な手術ができるようにと、消化器外科でda Vinciを導入した。その間、2000年から緩和ケアチームを立ち上げ、患者に寄り添い、患者の心を聴ける医療者を育てることに腐心した。

地域医療部長、医療情報部長を経て、2013年から事業管理者・院長になった。「患者とともにある全人的医療」を理念とし、質の高い、かつ、安心・安全なチーム医療を行っている。患者さんだけでなく、医療者からも選ばれ続ける働き甲斐のある病院を目指している。医療の質の確保、健全経営との両立が困難な中で、ワークライフバランスの実現に向けた「医師の働き方改革」に取り組んでいる。

総会報告

令和元年8月29日に開催された全国病院事業管理者協議会総会において、下記の通り承認されました。

令和元年度 全国病院事業管理者協議会 役員名簿

旧役員

1. 名誉会長・顧問

役職名	氏名		備考
名誉会長	矢野 右人	元協議会長	
顧問	小田 清一	前協議会長	

新役員

役職名	氏名		備考
名誉会長	矢野 右人	元協議会長	
顧問	小田 清一	前協議会長	厚労省担当
顧問	中川 正久	前副会長	総務省・全自病担当

2. 幹事

役職名	氏名	所属団体名	備考
会長	吉田 茂昭	青森県	都道府県
副会長	齋藤 貴生	田川市	市町村(退任)
副会長	中川 正久	島根県	都道府県(退任)
幹事	並木 昭義	小樽市	市町村
幹事	福元 俊孝	鹿児島県	都道府県
幹事	矢島 鉄也	千葉県	都道府県
幹事	高橋 俊毅	横浜市	政令市(退任)
幹事	上西 紀夫	昭和病院企業団	企業団

役職名	氏名	所属団体名	備考
会長	吉田 茂昭	青森県	都道府県
副会長	並木 昭義	小樽市	市町村
副会長	米倉 正大	長崎県病院企業団	企業団
幹事	福元 俊孝	鹿児島県	都道府県
幹事	矢島 鉄也	千葉県	都道府県
幹事	上西 紀夫	昭和病院企業団	企業団
幹事	望月 泉	八幡平市	市町村

3. 監事

役職名	氏名	所属団体名	備考
監事	米倉 正大	長崎県病院企業団	企業団
監事	木下 平	愛知県	都道府県

役職名	氏名	所属団体名	備考
監事	木下 平	愛知県	都道府県
監事	片柳 憲雄	新潟市	政令市

平成30年度全国病院事業管理者協議会 事業実績報告書

事業名	概要
第10回 全国病院事業管理者研修会 (当番世話人) 高橋 俊毅 横浜市病院事業管理者	開催日時：平成30年5月26日(土) 9:50~17:00 開催場所：「都道府県会館」(東京都平河町) テーマ：「地域包括ケアシステムを学ぶ」 参加者数：100名
第17回 全国病院事業管理者・ 事務責任者会議 (当番世話人) 上西 紀夫 昭和病院企業団企業長	開催日時：第1日目 平成30年8月30日(木) 13:00~18:00 第2日目 平成30年8月31日(金) 9:00~12:10 テーマ：「地域医療構想」「医師の働き方改革」 「診療報酬・介護報酬同時改定」 開催場所：「立川グランドホテル」(東京都立川市) 参加者等：92団体 179名
全国病院事業管理者協議会 総 会	開催日時：平成30年8月30日(木) 17:45~18:00 開催場所：「立川グランドホテル」(東京都立川市) 議 題： 1 役員の異動について 2 平成29年度決算報告 3 平成30年度予算 4 平成31年度の開催行事について
総務省訪問 吉田会長 齋藤副会長 小田顧問	開催日時：平成30年11月19日 訪 問 先：総務省準公営企業室外
全国自治体病院協議会 との連絡会議	開催日時：平成30年11月19日 開催場所：都市センターホテル 議 題： 1 地域医療構想の状況について 2 医師の働き方改革について 3 医師法及び医療法の一部改正について

令和元年度全国病院事業管理者協議会 事業実施計画書

事業名	概要
第11回 全国病院事業管理者研修会 (当番世話人) 矢島 鉄也 千葉県病院事業管理者	開催日時：令和元年5月25日(土) 10:00~17:00 開催場所：「都道府県会館」(東京都平河町) テーマ：「医介連携にどう取り組むか」
第18回 全国病院事業管理者・ 事務責任者会議 (当番世話人) 木下 平 愛知県病院事業庁長	開催日時：第1日目 令和元年8月29日(木) 13:00~17:40 第2日目 令和元年8月30日(金) 9:00~11:55 テーマ：「自治体病院の統合」 「医師の働き方改革」 開催場所：「名古屋コンベンションホール」 (名古屋市)
全国病院事業管理者協議会 総 会	開催日時：令和元年8月29日(木) 17:45~18:00 開催場所：「名古屋コンベンションホール」 (名古屋市) 議 題： 1 協議会役員の異動について 2 平成30年度決算報告について 3 令和元年度予算(案)について 4 令和2年度の協議会開催行事について 5 その他
総務省訪問	「定例意見交換」 開催日時：令和元年11月19日 訪 問 先：総務省 準公営企業室
全国自治体病院協議会 との連絡会議	「定例意見交換」 開催日時：令和元年11月19日 開催場所：未 定

平成30年度全国病院事業管理者協議会 決算報告書

(収入)

科目	金額	備考
平成29年度からの繰越金	3,920,075	
年会費	8,100,000	162団体
研修会負担金	40,000	研修会参加費：@5,000円×8名
その他	負担金	312,000 研修会等懇親会負担金
	利息	54 預金利息
収入合計	12,372,129	

(支出)

科目	金額	備考
研修会運営費	1,699,836	東京都内開催
定例会運営費	2,405,408	立川市開催
総会・役員会開催経費	2,879,219	都内3回、立川市1回開催
会報・ホームページ・ メーリングリスト経費	404,784	会報作成・ HP・ML制作・維持管理委託
所得税	18,630	研修会講師報酬分
事務局経費	440,398	旅費・郵便料・事務消耗品等
翌年度繰越金	4,523,854	
支出合計	12,372,129	

平成31年3月31日
上記のとおり報告いたします。

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂昭

平成31年3月31日
監査の結果、上記報告書のとおり相違ありません。

監事 米倉 正大

監事 木下 平

令和元年度全国病院事業管理者協議会 予算書

I 収入の部 (単位：千円)

科目	金額	備考
前期繰越金	4,523	
会費	8,100	@50千円×162団体
研修会負担金等	312	研修会等参加費
収入合計	12,935	

II 支出の部 (単位：千円)

科目	金額	備考
研修会運営費	1,699	東京都開催
全国会議運営費	2,405	愛知県名古屋開催
総会・役員会開催経費	3,241	総会 1回(名古屋市) 役員会 4回
ホームページ・会報等経費	404	HP・ML管理、会報制作(2回)
事務局経費	469	事務消耗品費・所得税等
次年度繰越金	4,717	
支出合計	12,935	

平成31年4月1日提出

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂昭

令和2年度の協議会開催行事について

1. 第12回 全国病院事業管理者研修会

開催日時：令和2年5月30日（土曜日）

午前10時～午後5時

開催場所：「都道府県会館」

東京都千代田区平河町2-6-3

当番世話人：並木 昭義 小樽市病院事業管理者

2. 第19回 全国病院事業管理者・事務責任者会議

開催日時：令和2年8月27日(木曜日)～28日(金曜日)

開催場所：「ホテル安比グラウンド」

岩手県八幡平市安比高原

当番世話人：望月 泉 八幡平市病院事業管理者



※テーマ及びプログラム等につきましては、決定し次第、協議会ホームページ及び会員専用メーリングリストにてお知らせいたします。