

全国病院事業管理者協議会

会報 第10号

平成22年7月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:北原)
〒850-0033 長崎市万才町4-12
電話:095-895-2483 FAX:095-828-4759
mail:honbu@nagasaki-hosp-agency.or.jp

全国病院事業管理者協議会

会長 矢野 右人



<ごあいさつ>

日頃より皆様には当協議会の運営におきまして御協力を頂き、厚く御礼申し上げます。

さて、当協議会は本年で発足9年目を迎えた。発足当時H14年度の全適団体は49団体であったのに対し、本年4月現在で168団体(3.4倍増)と全国自治体における全適化は急激に進んできている。病院数においても124病院から332病院(2.7倍増)と増加している。

このような現況下、病院事業管理者の職務範囲はどこまでかが協議会でも熱く議論され、任命される側もまた自治体との関わりをどこまで持つべきか暗中模索している方も多いのが現状である。

病院長兼務の病院事業管理者が全体の67.3%と多数を占める現状で、病院長との役割の相違点の明確化については、我々、病院事業管理者が創っていくものでもあり、それが当協議会の目的でもある。

設置者である首長から病院事業に関して権限を与えられることはもちろんのこと、全議会に対し関与しなければならないということは、任された自分の病院以外、地域全体における医療がどうあるべきかまで関わりを持ち、議論すべきと考える。

病院勤務におけるオペレーション、管理職のマネジメントと共に病院事業管理者の役割として地域医療と病院を管理するガバナンスが最も重要である。様々な意見や考えがあって然るべきだが、是非、本協議会の議論の中で収斂させていきたい。

平成22年度、新たに19団体が全適となりました!

地方公営企業法全部適用団体は本年4月に19団体が加わり、全国で168団体、332病院となりました。うち当協議会加盟団体は116団体で、全体の約7割の団体が加盟している状況です。

団体数の増減、当協議会加盟団体等の詳細情報は以下のとおりです。

団体数・病院数		H21年度	H22年度			備考
			増	減	計	
都道府県	団体数	28		▲ 1	27	減:神奈川県(独法)
	病院数	137		▲ 7	130	
企業団	団体数	9	2		11	増:三豊総合病院企業団、公立岩瀬病院企業団
	病院数	21	2	▲ 1	22	
政令指定都市	団体数	10			10	
	病院数	30			30	
市町村	団体数	105	17	▲ 2	120	増:黒石市、塩竈市、涌谷町、平塚市、三浦市、見附市、佐久市、稲沢市、長浜市、さぬき市、八幡浜市、田川市、八代市、山鹿市、天草市、植木市、水俣市 減:多治見市(指定管理)、桑名市(独法)
	病院数	135	20	▲ 5	150	
計	団体数	152	19	▲ 3	168	
	病院数	323	22	▲ 13	332	

全国全適団体一覧

協議会加盟団体

団体名	全適	H21年度			H22年度			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
青森県	H19	1	2	1,055	1	2	1,055	
岩手県	S35	1	21	5,293	1	21	5,293	
宮城県	H12	1	3	928	1	3	928	H23.4独法
山形県	H15	1	4	1,647	1	4	1,647	
福島県	H16	1	6	847	1	6	847	
茨城県	H18	1	3	1,173	1	3	1,173	
群馬県	H15	1	4	987	1	4	987	
埼玉県	H14	1	4	1,219	1	4	1,219	
千葉県	H16	1	7	1,346	1	7	1,346	
神奈川県	H17	1	6	1,894				H22.4独法
新潟県	S30	1	15	3,738	1	15	3,738	
静岡県 (がんセンター)	H14	1	1	557	1	1	557	
愛知県	H16	1	5	1,604	1	5	1,604	
三重県	H11	1	4	1,286	1	4	1,286	
滋賀県	H18	1	3	741	1	3	741	
兵庫県	H14	1	12	4,070	1	12	4,070	
鳥取県	H 7	1	2	735	1	2	735	
島根県	H19	1	2	921	1	2	921	
広島県	H21	1	2	900	1	2	900	
徳島県	H17	1	3	830	1	3	830	
香川県	H19	1	3	1,048	1	3	1,048	
愛媛県	S31	1	5	1,905	1	5	1,905	
高知県	S32	1	3	766	1	3	766	
熊本県	H20	1	1	200	1	1	200	
大分県	H18	1	2	685	1	1	560	H22 (診療所化)
宮崎県	H18	1	3	1,461	1	3	1,461	
鹿児島県	H18	1	5	1,129	1	5	1,129	
沖縄県	H18	1	6	2,359	1	6	2,359	
都道府県 計		28	137	41,324	27	130	39,305	協議会会員 26
千葉県木更津市 外	H18	1	2	687	1	2	687	君津中央病院企業団
石川県七尾市 外	H19	1	1	434	1	1	434	七尾鹿島広域圏事務組合
石川県白山市 外	H20	1	2	457	1	2	457	白山石川医療企業団
広島県世羅町 外	H19	1	1	110	1	1	110	世羅中央病院企業団
香川県三豊市 外	H22				1	1	519	三豊総合病院企業団
高知県 外	H17	1	1	632	1	1	632	高知県・高知市病院企業団
福岡県八女市 外	H16	1	1	330	1	1	330	公立八女総合病院企業団
長崎県 外	H16	1	11	1,524	1	10	1,472	長崎県病院企業団
福島県小野町 外	H22				1	1	149	公立小野町地方総合病院企業団
福島県須賀川市 外	H21	1	1	335	1	1	335	公立岩瀬病院組合
長野県駒ヶ根市 外	H21	1	1	300	1	1	300	伊南行政組合
企業団 (組合) 計		9	21	4,809	11	22	5,425	協議会会員 8
札幌市	H18	1	2	980	1	2	980	
仙台市	H 1	1	1	525	1	1	525	
横浜市	H17	1	3	1,560	1	3	1,560	
川崎市	H17	1	3	1,552	1	3	1,552	
新潟市	H20	1	1	660	1	1	660	
名古屋市	H20	1	5	1,554	1	5	1,554	
大阪市	H21	1	4	1,614	1	4	1,614	
岡山市	H12	1	3	531	1	3	531	H24.4指定管理
広島市	S32	1	5	1,720	1	5	1,720	
北九州市	S42	1	3	1,336	1	3	1,336	
政令指定都市 計		10	30	12,032	10	30	12,032	協議会会員 9

団体名	全適	H21年度			H22年度			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
小樽市 (北海道)	H21	1	2	870	1	2	870	
室蘭市 (北海道)	H20	1	1	609	1	1	609	
旭川市 (北海道)	H21	1	1	563	1	1	563	
函館市 (北海道)	H18	1	3	993	1	3	993	
留萌市 (北海道)	H19	1	1	354	1	1	354	
稚内市 (北海道)	H19	1	2	407	1	2	407	
中標津町 (北海道)	H12	1	1	199	1	1	199	
松前町 (北海道)	H21	1	1	100	1	1	100	
八戸市 (青森県)	H20	1	1	584	1	1	584	
黒石市 (青森県)	H22				1	1	290	
登米市 (宮城県)	H20	1	4	503	1	4	503	H23.4 (2 診療所化)
栗原市 (宮城県)	H20	1	3	507	1	3	507	
大崎市 (宮城県)	S36	1	4	793	1	4	793	
塩竈市 (宮城県)	H22				1	1	161	
涌谷町 (宮城県)	H22				1	1	121	
盛岡市 (岩手県)	H19	1	1	266	1	1	266	
奥州市 (岩手県)	H17	1	1	231	1	1	231	
藤沢町 (岩手県)	H17	1	1	54	1	1	54	
横手市 (秋田県)	S36	1	2	404	1	2	404	
大館市 (秋田県)	H20	1	2	629	1	2	629	
仙北市 (秋田県)	H 1	1	2	406	1	2	406	
白鷹町 (山形県)	H16	1	1	70	1	1	70	
米沢市 (山形県)	H19	1	1	425	1	1	425	
いわき市 (福島県)	H19	1	2	1,194	1	1	889	H22.4 (1 民間)
春日部市 (埼玉県)	H20	1	1	350	1	1	350	
川口市 (埼玉県)	H18	1	1	539	1	1	539	
草加市 (埼玉県)	H14	1	1	366	1	1	366	
志木市 (埼玉県)	H20	1	1	100	1	1	100	
船橋市 (千葉県)	H21	1	1	426	1	1	426	
松戸市 (千葉県)	S43	1	2	811	1	2	811	
旭市 (千葉県)	S54	1	1	956	1	1	956	
青梅市 (東京都)	H16	1	1	604	1	1	604	
八丈町 (東京都)	S36.6	1	1	54	1	1	54	
町田市 (東京都)	H21	1	1	441	1	1	441	
平塚市 (神奈川県)	H22				1	1	506	
三浦市 (神奈川県)	H22				1	1	136	
阿賀野市 (新潟県)	H18	1	1	321	1	1	321	
見附市 (新潟県)	H22				1	1	99	
佐渡市 (新潟県)	H21	1	2	188	1	2	188	
小松市 (石川県)	H21	1	1	364	1	1	364	
岡谷市 (長野県)	H18	1	2	491	1	2	491	
大町市 (長野県)	H19	1	1	284	1	1	284	
波田町 (長野県)	H17	1	1	215	1	1	215	
佐久穂町 (長野県)	S46.6	1	1	117	1	1	117	
佐久市 (長野県)	H22				1	1	323	
多治見市 (岐阜県)	H18	1	1	185				H22.4 指定管理
磐田市 (静岡県)	H20	1	1	500	1	1	500	
一宮市 (愛知県)	H19.7	1	2	698	1	2	698	
豊川市 (愛知県)	H21	1	1	453	1	1	453	
みよし市 (愛知県)	H19	1	1	122	1	1	122	
稲沢市 (愛知県)	H22				1	1	392	
四日市市 (三重県)	H17	1	1	568	1	1	568	
伊勢市 (三重県)	H16	1	1	419	1	1	419	
桑名市 (三重県)	H18	1	1	234				H21.10 独法
近江八幡市 (滋賀県)	H16	1	1	407	1	1	407	

団体名	全適	H21年度			H22年度			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
東近江市（滋賀県）	H17	1	2	240	1	2	240	
長浜市（滋賀県）	H22				1	1	676	
福知山市（京都府）	H 5	1	1	354	1	1	354	
亀岡市（京都府）	H16	1	1	100	1	1	100	
舞鶴市（京都府）	S39	1	1	198	1	1	198	
池田市（大阪府）	S31	1	1	364	1	1	364	
吹田市（大阪府）	H19	1	1	431	1	1	431	
泉佐野市（大阪府）	S32	1	1	358	1	1	358	H24独法
和泉市（大阪府）	H 8	1	1	327	1	1	327	
八尾市（大阪府）	H21	1	1	380	1	1	380	
箕面市（大阪府）	H21.6	1	1	317	1	1	317	
加西市（大阪府）	H21.12	1	1	266	1	1	266	
貝塚市（大阪府）	S36	1	1	249	1	1	249	
枚方市（大阪府）	H16	1	1	419	1	1	419	
芦屋市（兵庫県）	H21	1	1	272	1	1	272	
伊丹市（兵庫県）	S37	1	1	414	1	1	414	
宝塚市（兵庫県）	H17	1	1	480	1	1	480	
高砂市（兵庫県）	S40	1	1	290	1	1	290	
川西市（兵庫県）	S57	1	1	283	1	1	283	
赤穂市（兵庫県）	S39	1	1	420	1	1	420	
三田市（兵庫県）	H21	1	1	300	1	1	300	
海南市（和歌山県）	H16	1	1	167	1	1	167	
橋本市（和歌山県）	H16	1	1	300	1	1	300	
有田市（和歌山県）	H12	1	1	199	1	1	199	
鳥取市（鳥取県）	S35	1	1	370	1	1	370	
南部町（鳥取県）	H16	1	1	198	1	1	198	
日南町（鳥取県）	H17	1	1	99	1	1	99	
岩美町（鳥取県）	H15	1	1	160	1	1	160	
智頭町（鳥取県）	S43	1	1	144	1	1	144	
松江市（島根県）	S34	1	1	470	1	1	470	
安来市（島根県）	S37	1	1	217	1	1	217	
笠岡市（岡山県）	H13	1	1	255	1	1	255	
瀬戸内市（岡山県）	H18	1	1	110	1	1	110	
矢掛町（岡山県）	H18	1	1	117	1	1	117	
井原市（岡山県）	H14	1	1	180	1	1	180	
玉野市（岡山県）	H19	1	1	199	1	1	199	
尾道市（広島県）	H15	1	1	240	1	1	240	
安芸太田町（広島県）	H18	1	1	199	1	1	199	
北広島町（広島県）	H20	1	1	44	1	1	44	
庄原市（広島県）	H21	1	1	54	1	1	54	
光市（山口県）	H16	1	2	490	1	2	490	
山陽小野田市（山口県）	H18	1	2	375	1	1	215	
周防大島町（山口県）	H16	1	3	266	1	3	266	
徳島市（徳島県）	H18	1	1	397	1	1	397	
つるぎ町（徳島県）	H17	1	1	134	1	1	134	
さぬき市（香川県）	H22				1	1	199	
西条市（愛媛県）	H16	1	1	350	1	1	350	
八幡浜市（愛媛県）	H22				1	1	310	
土佐市（高知県）	S35	1	1	150	1	1	150	
田川市（福岡県）	H22				1	1	392	
長崎市（長崎県）	H15	1	4	716	1	3	655	
佐世保市（長崎県）	H19	1	1	594	1	1	594	
平戸市（長崎県）	H21	1	2	170	1	2	170	
熊本市（熊本県）	H21	1	2	590	1	2	590	
荒尾市（熊本県）	H21	1	1	274	1	1	274	
上天草市（熊本県）	H19	1	1	195	1	1	195	

団体名	全適	H21年度			H22年度			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
八代市（熊本県）	H22				1	1	96	
山鹿市（熊本県）	H22				1	1	201	
天草市（熊本県）	H22				1	4	359	
植木町（熊本県）	H22				1	1	141	
水俣市（熊本県）	H22				1	1	417	
国東市（大分県）	H21	1	1	285	1	1	285	
豊後大野市（大分県）	H19	1	1	148	1	1	199	H22.10～（合併増床）
小林市（宮崎県）	H21	1	1	147	1	1	147	
鹿児島市（鹿児島県）	S44	1	1	687	1	1	687	
出水市（鹿児島県）	H20	1	1	334	1	1	334	
枕崎市（鹿児島県）	H21	1	1	60	1	1	60	
市町村 計		105	135	36,920	120	150	40,845	協議会会員73
合 計		152	323	95,085	168	332	97,607	協議会会員116

5/27 「全国病院事業管理者研修会」が開催されました。

開催報告

全国病院事業管理者研修会当番世話人

川崎市病院事業管理者 秋月 哲史



全国病院事業管理者協議会といたしましては、はじめての研修会を主に新任病院事業管理者を対象として平成22年5月27日（木）に東京都にある都市センターホテルにて開催いたしました。今回は、副題を「病院事業管理者の果たすべき役割と病院経営について」と題しまして、全国の病院事業管理者43名が集まり、大変有意義な研修会が実施されました。

研修の内容につきましては、まず、開会の挨拶と地方公営企業法全部適用の現況について全国病院事業管理者協議会 矢野右人会長から御講演をいただきました。

次に講演1「宿直と労働基準法の問題点について」は、参議院議員で医師である梅村聡先生をお招きし、宿直の定義等について問題点を明らかにしていただきました。参加者からは、医療の質を向上させるための視点として興味深いものだったなどの意見がありました。

講演2「地方公営企業法全部適用に伴う病院事業管理者の職務について」は、事務出身の立場から本木隆 宮城県大崎市病院事業管理者が御講演されました。医師出身の病院事業管理者からは、考え方が斬新であったなどのご意見をいただきました。

講演3「議会など病院事業管理者が行うべき対応について」は、塩谷泰一 徳島県病院事業管理者からユーモアもまじえて興味深く御講演され、参加者からは一貫した信念は感嘆するものがあった等ご意見をいただきました。

講演4「病院事業管理者の権限による具体的改革事例について」は、齋藤貴生 福岡県田川市病院事業管理者から前職の大分県での改革事例を中心として御講演いただきました。参加者からは、小規模の病院では難しい課題が多いが、新たに頑張る気持ちになったなどの意見がありました。

パネルディスカッションでは、前段の基調講演として、小田清一 千葉県病院事業管理者から「病院経営を考える」と題し、運営形態別に自治体病院の問題点を明確にいただきました。パネルディスカッションは、主に参加者からの質問を中心に論議し、病院事業管理者の役割等について活発な論議が交わされました。「全部適用における病院事業管理者には、人事・定数条例の2つの壁があるが、この足かせをはずすため独法化の動きもでてきている。全国病院事業管理者協議会としても定数条例改正を行政側にアプローチし、その成果を積み重ねていく作業も非常に大事である。」ということなどが話し合われ、大変有意義な討論となりました。

全体として、このような研修会は大変有意義である等の評価をいただき、成功裏に研修会を終了いたしました。



私の信条⑤

青森県病院事業管理者

吉田 茂昭

振り返ると、人様に言えるような不動の信条など持ち合わせていないことに気づく。あるとすれば、むしろ固定観念を廃し、臨機応変に考えられること、過去に学びつつも常に創造的であること(賢古考新)の二つが最も憧れる生き方である。とは言え、世の中は一人では生きていけない。従って、現実的には「以和為尊」、「All for one, one for all」といった団体戦の基本訓を銘じている。病院経営も正に団体戦である。また、そのゴール(使命)は、各施設の置かれた立場や環境で異なり、単なる輸入思想や一般論では対応しきれない。わが病院は県が行う医療政策の中心的執行機関であることを基本的使命としている。政策医療の多くは不採算だが、そこを乗り越えた地平に我々の存在意義と誇りがあると思っている。赤字経営は問題ではあるが、黒字でありさえすれば良い訳でもない。常に政策医療の視点を外さない、県民の目線を外さない、これが現在の私の信条なのかも知れない。



第9回全国病院事業管理者・事務責任者会議開催のお知らせ

千葉県病院事業管理者

小田 清一

第9回の全国病院事業者・事務責任者会議を千葉市美浜区の幕張地区で開催することとなりました。自治体病院を取り巻く環境は、立地状況や求められている医療機能などで大きく異なりますが、医師不足の問題や財政措置の見直しなど多くの共通の課題を抱え厳しい経営環境下にあります。

このような中、「公立病院改革プラン」も実施から一年が経ち、それぞれの病院の成果や今後の課題が明らかになりつつあります。さらに、平成22年の診療報酬改定が行われ病院経営に影響を与えることが考えられます。

そこで、今回の会議では「公立病院改革プランの進捗状況について」をテーマとしました。自治体病院の経営改善を進める上で参考となる国立病院改革の改善状況をご講演いただいた上で、改革プランとその課題についてご討論をいただくことにしています。

会議を開く同地区は、国際展示場「幕張メッセ」を中心とする千葉県きってのビジネスの街で、会場のホテルからは房総半島や東京ディズニーランドが遠望でき、晴れていれば東京湾に沈む美しいサンセットを望むことができます。ぜひ大勢の方々のご参加をお待ちしております。

<開催日> 平成22年8月19日(木) 13:30～ 平成22年8月20日(金) 12:00まで

<開催地> アパホテル東京ベイ幕張(JR海浜幕張駅から徒歩5分)

千葉市美浜区ひび野2-3 Tel043-296-1111

<次 第> ○8月19日(木) 13:30～17:30

- 1 開会式
- 2 協議・意見交換等 『公立病院改革プランの進捗状況について』
- 3 講演 独立行政法人国立病院機構理事長 矢崎 義雄
- 4 協議・意見交換等 『改革プランの初年度実績について』
- 5 協議会総会
- 6 懇親会 18:00～

○8月20日(金) 9:00～12:00

- 1 協議・意見交換等
『事業管理者の実質的権限について』
『給与費のあり方について』
『実績に基づく人事評価制度について』



昨年度会議の様子(大分県)