

全国病院事業管理者協議会

会報 第12号

平成23年7月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:北原)

〒850-0033 長崎市万才町4-12

電話:095-895-2483 FAX:095-828-4759

Mail:honbu@nagasaki-hosp-agency.or.jp

全国病院事業管理者協議会
会長 矢野 右人



<ごあいさつ>

去る3月11日に発生した「東日本大震災」で亡くなられた方々のご冥福と被災された方々の健康の維持と被災地の1日も早い復興を祈念いたします。そして被災地を支援する皆様方の奮起に感銘しております。

さて、当協議会は本年で節目の10年目を迎えました。発足当時の全適病院数は124病院であり昨年4月時点で344病院と毎年右肩上がりの増加傾向でしたが、本年4月時点で348病院と対前年でほぼ横ばいです。平成19年度に総務省から公立病院改革ガイドラインが発出され、このなかで5年以内に経営形態の見直しを検討すること、とされたことが背景にあるものと思われます。これまでは一部適用団体が全適へと経営形態を移行してきましたが、一方でこれからは全適から独法化、指定管理者、最後には民間移譲へと移っていく傾向がみられます。これは地域医療を担う公的病院としては危機的状態です。

不採算部門も担う公的病院の必要性はもちろんのことですが、我々、病院事業管理者が地域全体における医療がどうあるべきかまで踏み込んだ関わりを首長部局と持ち、それぞれの地域の医療を守るとの観点での議論がますます必要になってくるものと思います。

平成23年度、新たに12団体が全適となりました！

地方公営企業法全部適用団体は本年4月に12団体が加わり、全国で188団体、348病院となりました。うち当協議会加盟団体は127団体で、全体の約7割の団体が加盟しています。

団体数の増減、当協議会加盟団体等の詳細情報は下表のとおりです。

団体数・病院数	H22.4	H23.4			備考	
		増	減	計		
都道府県	団体数	27		▲ 1	26	減:宮城県(独法)
	病院数	129		▲ 4	125	
企業団	団体数	13	2		15	増:広域紋別病院企業団、長生郡市広域市町村圏組合
	病院数	23	2	▲ 1	24	
政令指定都市	団体数	10	1		11	増:千葉市
	病院数	30	2	▲ 2	30	
市町村	団体数	128	9	▲ 1	136	増:十和田市、富山市、焼津市、高島市、豊中市、雲南市、高松市、有田町、杵築市 減:泉佐野市(独法)
	病院数	162	10	▲ 3	169	
計	団体数	178	12	▲ 2	188	
	病院数	344	14	▲ 10	348	

全国全適団体一覧

当協議会加盟団体
 新規加盟団体

団体名	全適開始年度	H22.4現在			H23.4現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
青森県	H19	1	2	1,055	1	2	935	
岩手県	S35	1	21	5,293	1	21	5,522	
宮城県	H12	1	3	928				H23.4独法
山形県	H15	1	4	1,647	1	4	1,647	
福島県	H16	1	6	847	1	6	847	
茨城県	H18	1	3	1,173	1	3	1,156	
群馬県	H15	1	4	987	1	4	987	
埼玉県	H14	1	4	1,219	1	4	1,219	
千葉県	H16	1	7	1,346	1	7	1,346	
新潟県	S30	1	15	3,738	1	15	3,738	
静岡県	H14	1	1	557	1	1	569	
愛知県	H16	1	5	1,604	1	4	1,318	H22.10（診療所化）
三重県	H11	1	4	1,286	1	4	1,286	
滋賀県	H18	1	3	741	1	3	741	
兵庫県	H14	1	12	4,070	1	12	4,023	
鳥取県	H 7	1	2	735	1	2	735	
島根県	H19	1	2	921	1	2	921	
広島県	H21	1	2	900	1	2	850	
徳島県	H17	1	3	830	1	3	830	
香川県	H19	1	3	1,048	1	3	1,102	
愛媛県	S31	1	4	1,722	1	4	1,722	
高知県	S32	1	3	766	1	3	766	
熊本県	H20	1	1	200	1	1	200	
大分県	H18	1	1	560	1	1	560	
宮崎県	H18	1	3	1,461	1	3	1,461	
鹿児島県	H18	1	5	1,129	1	5	1,281	
沖縄県	H18	1	6	2,359	1	6	2,354	
都道府県 計		27	129	39,122	26	125	38,116	協議会会員 25
君津中央病院企業団	H18	1	2	687	1	2	697	千葉県木更津市 外
七尾鹿島広域圏事務組合	H19	1	1	434	1	1	434	石川県七尾市 外
白山石川医療企業団	H20	1	2	457	1	2	457	石川県白山市 外
世羅中央病院企業団	H19	1	1	110	1	1	110	広島県世羅町 外
三豊総合病院企業団	H22	1	1	519	1	1	519	香川県観音寺市 外
高知県・高知市病院企業団	H17	1	1	632	1	1	632	高知県 外
公立八女総合病院企業団	H16	1	1	330	1	1	330	福岡県八女市 外
長崎県病院企業団	H16	1	10	1,472	1	9	1,412	長崎県 外
公立多良木病院企業団	H22	1	1	199	1	1	199	熊本県多良木町 外
公立小野町地方総合病院企業団	H22	1	1	149	1	1	149	福島県小野町 外
公立岩瀬病院企業団	H21	1	1	335	1	1	335	福島県須賀川市 外
伊南行政組合	H21	1	1	300	1	1	300	長野県駒ヶ根市 外
広域紋別病院企業団	H23				1	1	150	北海道紋別市 外
長生郡市広域市町村圏組合	H23				1	1	180	千葉県茂原市 外
北播磨総合医療センター企業団	H22	1		建設中	1		建設中	兵庫県三木市 外
企業団（組合） 計		13	23	5,624	15	24	5,904	協議会会員 8
札幌市	H18	1	2	980	1	2	980	
仙台市	H1	1	1	525	1	1	525	
千葉市	H23				1	2	681	
横浜市	H17	1	3	1,560	1	3	1,584	
川崎市	H17	1	3	1,552	1	3	1,552	
新潟市	H20	1	1	660	1	1	660	
名古屋市	H20	1	5	1,554	1	4	1,463	H23.4民間移譲
大阪市	H21	1	4	1,614	1	3	1,540	
岡山市	H12	1	3	531	1	3	525	
広島市	S32	1	5	1,720	1	5	1,700	
北九州市	S42	1	3	1,336	1	3	1,230	
政令指定都市 計		10	30	12,032	11	30	12,440	協議会会員 10

団体名	全適開始年度	H22.4現在			H23.4現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
小樽市（北海道）	H21	1	2	870	1	2	445	
室蘭市（北海道）	H20	1	1	609	1	1	609	
旭川市（北海道）	H21	1	1	563	1	1	563	
函館市（北海道）	H18	1	3	993	1	3	859	
留萌市（北海道）	H19	1	1	354	1	1	354	
稚内市（北海道）	H19	1	2	407	1	2	407	
中標津町（北海道）	H12	1	1	199	1	1	199	
松前町（北海道）	H21	1	1	100	1	1	100	
八戸市（青森県）	H20	1	1	584	1	1	584	
黒石市（青森県）	H22	1	1	290	1	1	290	
十和田市（青森県）	H22.7				1	1	379	
登米市（宮城県）	H20	1	4	503	1	3	448	H23.4(診療所化)
栗原市（宮城県）	H20	1	3	507	1	3	495	
大崎市（宮城県）	S36	1	4	793	1	4	801	
塩竈市（宮城県）	H22	1	1	161	1	1	199	
涌谷町（宮城県）	H22	1	1	121	1	1	121	
盛岡市（岩手県）	H19	1	1	266	1	1	268	
奥州市（岩手県）	H17	1	1	231	1	1	235	
藤沢町（岩手県）	H17	1	1	54	1	1	54	
横手市（秋田県）	S36	1	2	404	1	2	404	
大館市（秋田県）	H20	1	2	629	1	2	597	
仙北市（秋田県）	H1	1	2	406	1	2	378	
白鷹町（山形県）	H16	1	1	70	1	1	70	
米沢市（山形県）	H19	1	1	425	1	1	425	
高島町（山形県）	H21	1	1	130	1	1	130	
鶴岡市（山形県）	H22	1	2	640	1	2	640	
天童市（山形県）	H22	1	1	84	1	1	84	
いわき市（福島県）	H19	1	1	889	1	1	880	
春日部市（埼玉県）	H20	1	1	350	1	1	350	
川口市（埼玉県）	H18	1	1	539	1	1	539	
草加市（埼玉県）	H14	1	1	366	1	1	366	
志木市（埼玉県）	H20	1	1	100	1	1	100	
船橋市（千葉県）	H21	1	1	426	1	1	446	
松戸市（千葉県）	S43	1	2	811	1	2	811	
旭市（千葉県）	S54	1	1	956	1	1	956	
青梅市（東京都）	H16	1	1	604	1	1	562	
八丈町（東京都）	S52	1	1	54	1	1	54	
町田市（東京都）	H21	1	1	441	1	1	458	
平塚市（神奈川県）	H22	1	1	506	1	1	416	
三浦市（神奈川県）	H22	1	1	136	1	1	136	
富山市（富山県）	H23				1	1	595	
阿賀野市（新潟県）	H18	1	1	321	1	1	321	
見附市（新潟県）	H22	1	1	99	1	1	94	
佐渡市（新潟県）	H21	1	2	188	1	2	151	
南魚沼市（新潟県）	H22	1	1	199	1	1	199	
小松市（石川県）	H21	1	1	364	1	1	364	
岡谷市（長野県）	H18	1	2	491	1	2	491	
大町市（長野県）	H19	1	1	284	1	1	284	
波田町（長野県）	H17	1	1	215	1	1	215	
佐久穂町（長野県）	S46.6	1	1	117	1	1	117	
佐久市（長野県）	H22	1	1	323	1	1	323	
松本市（長野県）	H17	1	2	246	1	2	246	
多治見市（岐阜県）	H18	1	1	185	1	1	185	
焼津市（静岡県）	H23				1	1	486	
磐田市（静岡県）	H20	1	1	500	1	1	500	
一宮市（愛知県）	H19.7	1	2	698	1	2	722	
豊川市（愛知県）	H21	1	1	453	1	1	453	
みよし市（愛知県）	H19	1	1	122	1	1	122	
稲沢市（愛知県）	H22	1	1	392	1	1	392	

団体名	全適開始年度	H22.4現在			H23.4現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
四日市市（三重県）	H17	1	1	568	1	1	568	
伊勢市（三重県）	H16	1	1	419	1	1	322	
近江八幡市（滋賀県）	H16	1	1	407	1	1	407	
東近江市（滋賀県）	H17	1	2	240	1	2	240	
長浜市（滋賀県）	H22	1	1	676	1	1	676	
高島市（滋賀県）	H23				1	1	210	
福知山市（京都府）	H 5	1	1	354	1	1	354	
亀岡市（京都府）	H16	1	1	100	1	1	100	
舞鶴市（京都府）	S39	1	1	198	1	1	198	
池田市（大阪府）	S31	1	1	364	1	1	364	
吹田市（大阪府）	H19	1	1	431	1	1	431	
泉佐野市（大阪府）	S32	1	1	358				H23.4 独法
和泉市（大阪府）	H 8	1	1	327	1	1	327	
八尾市（大阪府）	H21	1	1	380	1	1	380	
箕面市（大阪府）	H21.6	1	1	317	1	1	317	
貝塚市（大阪府）	S36	1	1	249	1	1	249	
枚方市（大阪府）	H16	1	1	419	1	1	335	
豊中市（大阪府）	H23				1	1	613	
芦屋市（兵庫県）	H21	1	1	272	1	1	199	
伊丹市（兵庫県）	S37	1	1	414	1	1	414	
宝塚市（兵庫県）	H17	1	1	480	1	1	480	
高砂市（兵庫県）	S40	1	1	290	1	1	290	
川西市（兵庫県）	S57	1	1	283	1	1	283	
加西市（兵庫県）	H22	1	1	266	1	1	266	
赤穂市（兵庫県）	S39	1	1	420	1	1	420	
三田市（兵庫県）	H21	1	1	300	1	1	300	
海南市（和歌山県）	H16	1	1	167	1	1	167	
橋本市（和歌山県）	H16	1	1	300	1	1	300	
有田市（和歌山県）	H12	1	1	199	1	1	199	
鳥取市（鳥取県）	S35	1	1	370	1	1	354	
南部町（鳥取県）	H16	1	1	198	1	1	198	
日南町（鳥取県）	H17	1	1	99	1	1	99	
岩美町（鳥取県）	H15	1	1	160	1	1	160	
智頭町（鳥取県）	S43	1	1	144	1	1	99	
松江市（島根県）	S34	1	1	470	1	1	470	
安来市（島根県）	S37	1	1	217	1	1	199	
雲南市（島根県）	H23				1	1	334	
津和野町（島根県）	H20	1	1	99	1	1	99	
笠岡市（岡山県）	H13	1	1	255	1	1	194	
瀬戸内市（岡山県）	H18	1	1	110	1	1	110	
矢掛町（岡山県）	H18	1	1	117	1	1	117	
井原市（岡山県）	H14	1	1	180	1	1	180	
玉野市（岡山県）	H19	1	1	199	1	1	199	
尾道市（広島県）	H15	1	1	240	1	1	240	
安芸太田町（広島県）	H18	1	1	199	1	1	199	
北広島町（広島県）	H20	1	1	44	1	1	44	
庄原市（広島県）	H21	1	1	54	1	1	54	
光市（山口県）	H16	1	2	490	1	2	490	
山陽小野田市（山口県）	H18	1	1	215	1	1	215	
周防大島町（山口県）	H16	1	3	266	1	3	266	
徳島市（徳島県）	H18	1	1	397	1	1	339	
つるぎ町（徳島県）	H17	1	1	134	1	1	134	
高松市（香川県）	H23				1	2	504	
さぬき市（香川県）	H22	1	1	199	1	1	199	
宇和島市（愛媛県）	H22	1	3	712	1	3	712	
西条市（愛媛県）	H16	1	1	350	1	1	350	
土佐市（高知県）	S35	1	1	150	1	1	150	
佐川町（高知県）	H22	1	1	108	1	1	108	
田川市（福岡県）	H22	1	1	392	1	1	342	
有田町（佐賀県）	H22				1	1	160	

団体名	全適開始年度	H22.4現在			H23.4現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
太良町(佐賀県)	H22	1	1	60	1	1	60	
長崎市(長崎県)	H15	1	3	655	1	2	590	H23.4(診療所化)
佐世保市(長崎県)	H19	1	1	594	1	1	594	
平戸市(長崎県)	H21	1	2	170	1	2	170	
熊本市(熊本県)	H21	1	2	590	1	2	703	
荒尾市(熊本県)	H21	1	1	274	1	1	274	
上天草市(熊本県)	H19	1	1	195	1	1	195	
八代市(熊本県)	H22	1	1	96	1	1	96	
山鹿市(熊本県)	H22	1	1	201	1	1	201	
天草市(熊本県)	H22	1	4	359	1	4	359	
水俣市(熊本県)	H22	1	1	417	1	1	417	
国東市(大分県)	H21	1	1	285	1	1	285	
豊後大野市(大分県)	H19	1	1	199	1	1	148	
杵築市(大分県)	H23				1	1	138	
小林市(宮崎県)	H21	1	1	147	1	1	147	
鹿児島市(鹿児島県)	S44	1	1	687	1	1	667	
出水市(鹿児島県)	H20	1	1	334	1	1	334	
枕崎市(鹿児島県)	H21	1	1	60	1	1	60	
市町村 計		128	162	42,857	136	169	44,637	協議会会員84
合計		178	344	99,635	188	348	101,097	協議会会員127

開催報告 「平成23年度全国病院事業管理者研修会」

前田盛 兵庫県病院事業管理者のプログラムコーディネートのもと、今回で2回目となる研修会を平成23年5月31日(木)に都市センターホテル(東京都)にて開催しました。参加者は昨年よりも若干多い44名が集まり、各講演及びパネルディスカッションに対して約90%の方に役に立ったとの評価を頂いております。

<平成23年度病院事業管理者研修会 プログラム>

挨拶「開会挨拶及び地方公営企業法全部適用の現況」

全国病院事業管理者協議会会長(長崎県病院企業団企業長)矢野 右人

I 研修会【進行:全国病院事業管理者協議会副会長 小田 清一】

講演1「独法化後の国立大学附属病院の経営改革」

講演者:東京大学医学部附属病院事務部長 竹田 幸博

講演2「地方公営企業法全部適用に伴う病院事業管理者の職務」

講演者:島根県病院事業管理者 中川 正久

講演3「病院事業管理者と独法理事長の権限の違い」

講演者:田川市病院事業管理者 齊藤 貴生

講演4「議会など病院事業管理者が行うべき対応」

講演者:高松市病院事業管理者 塩谷 泰一

講演5「病院事業管理者の権限による具体的改革事例」

講演者:岡山市病院事業管理者兼岡山市立市民病院長 松本 健五

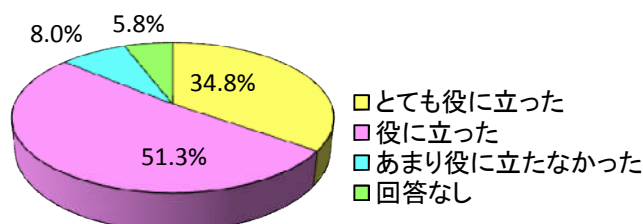


II パネルディスカッション【総司会:兵庫県病院事業管理者 前田 盛】

パネリスト:全国病院事業管理者協議会会長 矢野 右人

高松市病院事業管理者 塩谷 泰一

千葉県病院事業管理者 小田 清一





公立病院は、医療の公共性と経済性の両立に向けた改革に取り組んでいるが、それには先ず、病院の理念や目標を明確にすることがきわめて重要とされる。特に長い伝統を誇る病院では、過去の業績や高い評価を基盤とした目標設定が行われる傾向にあるが、昨今の激動する社会にあつては、従来の組織の延長線上には輝かしい未来はないとされ、徹底した意識改革や体制の見直しが求められる。すなわち、未来をイメージし、それに向けて何を為すべきかを考える「未来からの投影」法が重要視される。それに関連して私は、「未来を過去のごとくに」(湯川秀樹博士)を信条としている。

その言葉の真意は承知していないが、あるべき姿を過去の出来事のように当然視する思考法と勝手に解釈しており、重苦しい気持ちを楽にさせる効果がある。山の上に旗を立て、それに向って職員が一体となって進む改革のイメージも、下から旗を見れば気が重くなるが、頂上から振り返って麓を見れば途中の苦労は感じないものである。

第10回全国病院事業管理者・事務責任者会議開催のお知らせ

島根県病院事業管理者

中川 正久

この度の東日本大震災で被災された会員の皆様には、心よりお見舞い申し上げます。

平成23年度の全国病院事業管理者・事務責任者会議は、島根県松江市で開催することとなりました。

今年で10年目と節目の年に当たることから、原点に立ち返って、全適の意味を問い直す意味を込めて、主題として「病院事業の問題と対策」及び「自治体病院と地域医療政策」を選定させていただきました。

多事多難な折ですが、より多くの関係者にご参加いただき、皆様のご協力により実りある会議が開催できればと考えております。よろしくお願ひ申し上げます。



<開催日> 平成23年9月1日(木) 13:30 ~
平成23年9月2日(金) 12:00まで

<開催地> ホテル一畑 (JR松江駅からバス10分)
松江市千鳥町30 Tel0852-22-0188

- <次 第>
- 9月1日(木) 13:30~17:20
 - 1 開会式
 - 2 講演『自治体病院の役割と求められる病院運営について』(仮)
 - 3 協議・意見交換 第1部『病院経営上の問題と対策』
 - 4 協議会総会
 - 5 懇親会 18:00~
 - 9月2日(金) 9:15~12:00
 - 1 協議・意見交換 第2部『自治体病院と地域医療政策』
 - 2 閉会式

【会議に関するお問い合わせ先】

島根県病院局 Tel0853-22-5111 (内線6425)