

# 全国病院事業管理者協議会

会報 第14号

平成24年8月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:石毛、下勝)  
〒260-8665 千葉県千葉市中央区市場町1-1南庁舎  
電話:043-223-3962 FAX:043-225-9330

全国病院事業管理者協議会会長  
小田 清一

本年3月31日に矢野右人前会長(前長崎県病院企業団企業長)が当協議会の会長を辞されたことに伴い、4月1日から会長に指名されました。武弘道先生、矢野右人先生に続き3代目の会長ということになります。よろしくお願ひ申し上げます。

平成14年に当協議会が設立されてから10年が経ちました。草創期を武先生が、充実期を矢野先生が作り上げてこられ、本会はこれまで順調に発展してきました。しかしながらこの間に、地方公営企業法全適団体の動向、地方独立行政法人の急増、公立病院改革プランの策定など公立病院の運営を取り巻く環境は大きく変化しております。

本会は新たな10年に向けて動き始めたところですが、これまでの研修会や総会の充実などによる会員の研鑽に加え、今後は会員間の情報交換を密に行うことにより、より一層の患者サービスの向上と経営改善に努めるとともに、診療報酬改定や経営組織のあり方についても関係省庁に対して会の実践の成果を積極的にアピールしていきたいと考えています。また、会に参加していない病院や、経営に苦慮し全適への移行を検討されている自治体病院に対しても積極的に参加を呼び掛けていきたいと思ひます。

地方公営企業法において病院事業管理者に与えられた権限の中で私たちの知恵と経験を最大限に生かしながら、ともに発展し、地域医療に貢献していくことを願っております。



## 平成24年度、新たに8団体が全適となりました！

地方公営企業法全部適用団体は本年4月に8団体が加わり、全国で191団体、349病院となりました。うち当協議会加盟団体は131団体で、全体の約7割の団体が加盟している状況です。

団体数の増減については以下の表のとおりです。当協議会加盟団体情報等の詳細につきましては次ページ以降の表をご覧ください。

団体数・病院数		H23.4	H24.4			備考
			増	減	計	
都道府県	団体数	27			27	
	病院数	126		▲4	122	
企業団	団体数	15	3		18	増: つがる西北五広域連合 みやぎ県南中核病院企業団 伊万里・有田地区医療福祉組合(組合化)
	病院数	24	7		31	
政令指定都市	団体数	11	1		12	増: 熊本市(政令指定都市化)
	病院数	30	2	▲2	30	
市町村	団体数	131	6	▲3	134	増: 匝瑳市、厚木市、藤枝市、小牧市 東大阪市、出雲市 減: 有田町(組合化)、長崎市(独法化) 熊本市(政令指定都市化)
	病院数	164	7	▲5	166	
計	団体数	184	10	▲3	191	※伊万里・有田地区医療福祉組合及び熊本市については、団体区分の変更であるため、実質的には8団体13病院の増、1団体8病院の減となる。
	病院数	344	16	▲11	349	

# 全国全部適用団体一覧

※ 病床数については平成22年度地方公営企業年鑑を参照しています。

※ 当協議会会員情報については、平成24年6月末時点のデータとしています。

当協議会加盟団体

新たに全適になった団体

新たに当協議会に加盟した団体

昨年度からの変更事項

団体名	全適開始年度	H23.4現在			H24.6現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
青森県	H19	1	2	935	1	2	935	
岩手県	S35	1	20	5,442	1	20	5,442	
山形県	H15	1	4	1,647	1	4	1,647	
福島県	H16	1	6	847	1	6	847	
茨城県	H18	1	3	1,156	1	3	1,156	
群馬県	H15	1	4	987	1	4	987	
埼玉県	H14	1	4	1,219	1	4	1,219	
千葉県	H16	1	7	1,346	1	7	1,346	
神奈川県	H17	1	1	225	1	1	225	
新潟県	S30	1	15	3,738	1	15	3,738	
静岡県	H14	1	1	569	1	1	569	
愛知県	H16	1	4	1,318	1	4	1,318	
三重県	H11	1	4	1,286	1	2	840	H24.4独法、指定管理者
滋賀県	H18	1	3	741	1	3	741	
兵庫県	H14	1	12	4,023	1	12	4,023	
鳥取県	H 7	1	2	735	1	2	735	
島根県	H19	1	2	921	1	2	921	
広島県	H21	1	2	850	1	2	825	
徳島県	H17	1	3	830	1	3	830	
香川県	H19	1	3	1,102	1	3	996	
愛媛県	S31	1	4	1,722	1	4	1,722	
高知県	S32	1	3	766	1	2	613	H24.4 統合
熊本県	H20	1	1	200	1	1	200	
大分県	H18	1	1	560	1	1	515	
宮崎県	H18	1	3	1,461	1	3	1,453	
鹿児島県	H18	1	5	1,281	1	5	1,281	
沖縄県	H18	1	6	2,354	1	6	2,354	
<b>都道府県 計</b>		<b>27</b>	<b>125</b>	<b>38,261</b>	<b>27</b>	<b>122</b>	<b>37,478</b>	協議会会員 25
君津中央病院企業団	H18	1	2	697	1	2	697	千葉県木更津市 外
七尾鹿島広域圏事務組合	H19	1	1	434	1	1	434	石川県七尾市 外
白山石川医療企業団	H20	1	2	457	1	2	457	石川県白山市 外
世羅中央病院企業団	H19	1	1	110	1	1	110	広島県世羅町 外
三豊総合病院企業団	H22	1	1	519	1	1	519	香川県観音寺市 外
高知県・高知市病院企業団	H17	1	1	632	1	1	632	高知県 外
公立八女総合病院企業団	H16	1	1	330	1	1	330	福岡県八女市 外
長崎県病院企業団	H16	1	9	1,412	1	9	1,412	長崎県 外
公立多良木病院企業団	H22	1	1	199	1	1	199	熊本県多良木町 外
公立小野町地方総合病院企業団	H22	1	1	149	1	1	119	福島県小野町 外
公立岩瀬病院企業団	H21	1	1	335	1	1	335	福島県須賀川市 外
伊南行政組合	H21	1	1	300	1	1	300	長野県駒ヶ根市 外 H23加入
広域紋別病院企業団	H23	1	1	150	1	1	150	北海道紋別市 外
長生郡市広域市町村圏組合	H23	1	1	180	1	1	180	千葉県茂原市 外
北播磨総合医療センター企業団	H22	1		建設中	1		建設中	兵庫県三木市 外
つがる西北五広域連合	H24				1	5	824	五所川原市 外
みやぎ県南中核病院企業団	H24				1	1	300	大河原町 外
伊万里・有田地区医療福祉組合	H24				1	1	165	伊万里市 外 H23組合化
<b>企業団(組合) 計</b>		<b>15</b>	<b>24</b>	<b>5,904</b>	<b>18</b>	<b>31</b>	<b>7,163</b>	協議会会員 10
札幌市	H18	1	2	980	1	1	818	H24.4一般行政病院化
仙台市	H1	1	1	525	1	1	525	
千葉市	H23	1	2	681	1	2	681	
横浜市	H17	1	3	1,584	1	3	1,584	
川崎市	H17	1	3	1,552	1	3	1,534	
新潟市	H20	1	1	660	1	1	660	
名古屋市	H20	1	4	1,463	1	4	1,214	
大阪市	H21	1	3	1,540	1	3	1,540	
岡山市	H12	1	3	525	1	2	465	H24.4 指定管理
広島市	S32	1	5	1,700	1	5	1,700	
熊本市	H21				1	2	703	H24.4 政令指定市に
北九州市	S42	1	3	1,230	1	3	1,230	
<b>政令指定都市 計</b>		<b>11</b>	<b>30</b>	<b>12,440</b>	<b>12</b>	<b>30</b>	<b>12,654</b>	協議会会員 11

団体名	全通開始年度	H23.4現在			H24.6現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
小樽市（北海道）	H21	1	2	445	1	2	445	
室蘭市（北海道）	H20	1	1	609	1	1	609	
旭川市（北海道）	H21	1	1	563	1	1	563	
函館市（北海道）	H18	1	3	859	1	3	853	
留萌市（北海道）	H19	1	1	354	1	1	354	
稚内市（北海道）	H19	1	2	407	1	2	407	
中標津町（北海道）	H12	1	1	199	1	1	199	
松前町（北海道）	H21	1	1	100	1	1	100	
八戸市（青森県）	H20	1	1	584	1	1	584	
黒石市（青森県）	H22	1	1	290	1	1	290	
十和田市（青森県）	H22.7	1	1	379	1	1	379	H24加入
登米市（宮城県）	H20	1	3	448	1	3	448	
栗原市（宮城県）	H20	1	3	495	1	3	495	
大崎市（宮城県）	S36	1	4	801	1	4	696	
塩竈市（宮城県）	H22	1	1	199	1	1	161	
涌谷町（宮城県）	H22	1	1	121	1	1	121	
盛岡市（岩手県）	H19	1	1	268	1	1	268	
奥州市（岩手県）	H17	1	1	149	1	1	149	
藤沢町（岩手県）	H17	1	1	54	1	1	54	
横手市（秋田県）	S36	1	2	404	1	2	379	
大館市（秋田県）	H20	1	2	597	1	2	597	
仙北市（秋田県）	H1	1	2	378	1	2	378	
白鷹町（山形県）	H16	1	1	70	1	1	70	
米沢市（山形県）	H19	1	1	425	1	1	425	
高島町（山形県）	H21	1	1	130	1	1	130	
鶴岡市（山形県）	H22	1	2	640	1	2	640	
天童市（山形県）	H22	1	1	84	1	1	84	
いわき市（福島県）	H19	1	1	880	1	1	828	
春日部市（埼玉県）	H20	1	1	350	1	1	350	
川口市（埼玉県）	H18	1	1	539	1	1	539	
草加市（埼玉県）	H14	1	1	366	1	1	366	
志木市（埼玉県）	H20	1	1	100	1	1	100	
船橋市（千葉県）	H21	1	1	446	1	1	446	
松戸市（千葉県）	S43	1	2	811	1	2	811	
旭市（千葉県）	S54	1	1	956	1	1	989	
匝瑳市（千葉県）	H24				1	1	157	
青梅市（東京都）	H16	1	1	562	1	1	562	
八丈町（東京都）	S52	1	1	54	1	1	54	
町田市（東京都）	H21	1	1	458	1	1	458	
厚木市（神奈川県）	H24				1	1	356	H24加入
平塚市（神奈川県）	H22	1	1	416	1	1	416	
三浦市（神奈川県）	H22	1	1	136	1	1	136	
富山市（富山県）	H23	1	1	595	1	1	595	
見附市（新潟県）	H22	1	1	94	1	1	94	
佐渡市（新潟県）	H21	1	2	151	1	2	151	
南魚沼市（新潟県）	H22	1	1	199	1	1	199	
岡谷市（長野県）	H18	1	2	491	1	2	317	
大町市（長野県）	H19	1	1	284	1	1	284	
佐久穂町（長野県）	S46.6	1	1	117	1	1	117	
佐久市（長野県）	H22	1	1	323	1	1	323	
松本市（長野県）	H17	1	2	246	1	2	246	
多治見市（岐阜県）	H18	1	1	185	1	1	185	
焼津市（静岡県）	H23	1	1	486	1	1	486	
磐田市（静岡県）	H20	1	1	500	1	1	500	
藤枝市（静岡県）	H24				1	1	594	H24加入
一宮市（愛知県）	H19.7	1	2	722	1	2	722	
豊川市（愛知県）	H21	1	1	453	1	1	453	
みよし市（愛知県）	H19	1	1	122	1	1	122	
稲沢市（愛知県）	H22	1	1	392	1	1	392	
小牧市（愛知県）	H24				1	1	544	
四日市市（三重県）	H17	1	1	568	1	1	568	
伊勢市（三重県）	H16	1	1	322	1	1	322	
近江八幡市（滋賀県）	H16	1	1	407	1	1	407	
東近江市（滋賀県）	H17	1	2	240	1	2	240	
長浜市（滋賀県）	H22	1	1	676	1	1	676	
高島市（滋賀県）	H23	1	1	210	1	1	210	
福知山市（京都府）	H5	1	1	354	1	1	354	
亀岡市（京都府）	H16	1	1	100	1	1	100	
舞鶴市（京都府）	S39	1	1	198	1	1	198	

団体名	全通開始 年度	H23.4現在			H24.6現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
池田市（大阪府）	S31	1	1	364	1	1	364	
吹田市（大阪府）	H19	1	1	431	1	1	431	
和泉市（大阪府）	H8	1	1	327	1	1	307	
八尾市（大阪府）	H21	1	1	380	1	1	380	
箕面市（大阪府）	H21.6	1	1	317	1	1	317	
貝塚市（大阪府）	S36	1	1	249	1	1	249	
枚方市（大阪府）	H16	1	1	335	1	1	335	
豊中市（大阪府）	H23	1	1	613	1	1	613	
東大阪市（大阪府）	H24				1	1	573	
芦屋市（兵庫県）	H21	1	1	199	1	1	199	
伊丹市（兵庫県）	S37	1	1	414	1	1	414	
宝塚市（兵庫県）	H17	1	1	480	1	1	446	
高砂市（兵庫県）	S40	1	1	290	1	1	290	
川西市（兵庫県）	S57	1	1	283	1	1	283	
加西市（兵庫県）	H22	1	1	266	1	1	266	
赤穂市（兵庫県）	S39	1	1	420	1	1	420	
三田市（兵庫県）	H21	1	1	300	1	1	300	
海南市（和歌山県）	H16	1	1	167	1	1	167	
橋本市（和歌山県）	H16	1	1	300	1	1	300	
有田市（和歌山県）	H12	1	1	199	1	1	199	
鳥取市（鳥取県）	S35	1	1	354	1	1	354	
南部町（鳥取県）	H16	1	1	198	1	1	198	
日南町（鳥取県）	H17	1	1	99	1	1	99	
岩美町（鳥取県）	H15	1	1	160	1	1	160	
智頭町（鳥取県）	S43	1	1	99	1	1	99	
松江市（島根県）	S34	1	1	470	1	1	470	
安来市（島根県）	S37	1	1	199	1	1	199	
雲南市（島根県）	H23	1	1	334	1	1	334	H23加入
出雲市（島根県）	H24				1	1	199	
笠岡市（岡山県）	H13	1	1	194	1	1	194	
瀬戸内市（岡山県）	H18	1	1	110	1	1	110	
矢掛町（岡山県）	H18	1	1	117	1	1	117	
井原市（岡山県）	H14	1	1	180	1	1	180	
玉野市（岡山県）	H19	1	1	199	1	1	199	
尾道市（広島県）	H15	1	1	240	1	2	570	
安芸太田町（広島県）	H18	1	1	199	1	1	199	
北広島町（広島県）	H20	1	1	44	1	1	44	
庄原市（広島県）	H21	1	1	54	1	1	54	
光市（山口県）	H16	1	2	490	1	2	474	
山陽小野田市（山口県）	H18	1	1	215	1	1	215	
周防大島町（山口県）	H16	1	3	266	1	3	266	
徳島市（徳島県）	H18	1	1	339	1	1	339	
つるぎ町（徳島県）	H17	1	1	134	1	1	134	
高松市（香川県）	H23	1	2	504	1	2	504	
さぬき市（香川県）	H22	1	1	199	1	1	199	
宇和島市（愛媛県）	H22	1	3	712	1	3	712	
西条市（愛媛県）	H16	1	1	350	1	1	350	
土佐市（高知県）	S35	1	1	150	1	1	150	
佐川町（高知県）	H22	1	1	108	1	1	108	
田川市（福岡県）	H22	1	1	342	1	1	342	
有田町（佐賀県）	H22	1	1	160				H23組合化
太良町（佐賀県）	H22	1	1	60	1	1	60	
長崎市（長崎県）	H15	1	2	590				H24.4 独法化
佐世保市（長崎県）	H19	1	1	594	1	1	594	
平戸市（長崎県）	H21	1	2	170	1	2	170	
熊本市（熊本県）	H21	1	2	703				H24.4 政令指定市へ
荒尾市（熊本県）	H21	1	1	274	1	1	274	
上天草市（熊本県）	H19	1	1	195	1	1	195	
山鹿市（熊本県）	H22	1	1	201	1	1	201	
天草市（熊本県）	H22	1	4	359	1	4	359	
水俣市（熊本県）	H22	1	1	417	1	1	417	
国東市（大分県）	H21	1	1	285	1	1	226	
豊後大野市（大分県）	H19	1	1	148	1	1	199	
杵築市（大分県）	H23	1	1	138	1	1	138	
小林市（宮崎県）	H21	1	1	147	1	1	147	H24加入
鹿児島市（鹿児島県）	S44	1	1	667	1	1	687	
出水市（鹿児島県）	H20	1	1	334	1	1	334	
枕崎市（鹿児島県）	H21	1	1	60	1	1	60	
<b>市町村 計</b>		<b>131</b>	<b>164</b>	<b>43,456</b>	<b>134</b>	<b>166</b>	<b>44,331</b>	協議会会員 85
<b>合 計</b>		<b>184</b>	<b>343</b>	<b>100,061</b>	<b>191</b>	<b>349</b>	<b>101,626</b>	協議会会員 131
<b>協議会会員</b>		<b>127</b>	<b>281</b>	<b>85,014</b>	<b>131</b>	<b>280</b>	<b>84,725</b>	

※病床数はH22年度公営企業年鑑より

## 開催報告

# 「平成24年度全国病院事業管理者研修会」

今回で3回目となる研修会が、平成24年5月24日(木)に都道府県会館(東京都千代田区)で開催され、昨年度より若干多い47名が参加しました。講演やパネルディスカッションに対しては、8割の参加者から「役に立った」との評価を頂きました。

### 1. 挨拶 「地方公営企業法全適病院の実践と課題」

全国病院事業管理者協議会会長(千葉県病院事業管理者) 小田 清一

### 2. 講演1 「病院事業管理者としての10年を振り返って」

全国病院事業管理者協議会名誉会長(長崎県病院企業団顧問) 矢野 右人

### 3. 講演2 「予算・決算と財務諸表の見方」

千葉県病院局財務室副主幹 杉山 秀樹

### 4. 私が取り組んだ病院事業改革

#### ①講演3 「100床の地域病院における医師確保、経営改善等への試みの一端」

亀岡市病院事業管理者 坂井 茂子

#### ②講演4 「地域中核病院における病院事業改善の取り組み」

七尾鹿島広域圏事務組合(公立能登総合病院)事業管理者 川口光平

#### ③講演5 「県立病院と市立病院の事業管理者を実践して」

田川市病院事業管理者 斎藤 貴生

### 5. パネルディスカッション

総合司会:全国病院事業管理者協議会会長 小田 清一

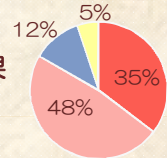
パネリスト:全国病院事業管理者協議会名誉会長 矢野 右人

高松市病院事業管理者 塩谷 泰一

青森県病院事業管理者 吉田 茂昭



参加者  
アンケート結果

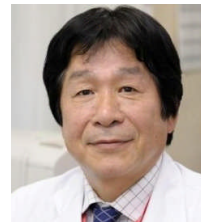


とても役に立った  
役に立った  
あまり役に立たなかった  
未回答



## 私の信条⑨

岡山市病院事業管理者  
総合病院岡山市立市民病院長  
松本 健五



「正義なき力は暴力であり、力なき正義は無力である」

私は、中学・高校と剣道部に所属し、「心・技・体」、特に「心」の重要性を学ばせていただきました。現在、岡山市立市民病院の基本理念は「心・技・体」です。心の通い合う医療の提供、質の高い安全な医療の提供、健全で自立した経営と働きやすい職場です。大学は少林寺拳法部に所属、それは単なるスポーツではなく、「金剛禅」という独自の教えに基づいて、仁王尊のような「金剛の肉体」と達磨の「不撓不屈の精神」を目指した修行法をとる宗門の行です。人間の脳の働きである「心」と「身」の双方の修養が必要であり、単に肉体を鍛えるだけの修行では価値がなく、鎮魂行など精神修養を行います。たとえ病に倒れても強靱な精神で乗り越えられる方を多々見受けます。「気」、「心」は大事なのです。

感動する心は脳を老化させません。気持ち一つで若さを保てるのです。「関心、感動、感謝」が人生の三冠王。

# 第11回全国病院事業管理者・事務責任者会議開催のお知らせ

青森県病院事業管理者

吉田 茂昭

平成24年度の上記会議を青森県青森市にて開催することとなりました。講演の部では厚生労働省、総務省よりそれぞれ演者をお招きし、地域医療計画と保険医療制度、公営企業への期待などについてお話しを頂く予定です。また、協議・意見交換につきましては、第1日目は「公営企業としての病院事業-全適の道、独法の道」と題し、公営企業の新しい経営形態である地方独立行政法人の実情について報告を頂き、全適の場合との対比を行いながら、今後の展望を捉えてみたいと考えました。また、第二日には「病院事業管理者のリーダーシップを問う」として、とかく不明瞭な病院事業管理者の権限の明確化と、これに基づく様々な事業活動の可能性について考えてみたいと思っております。

多事多難な時局ではありますが、より多くの関係者にご参加頂き、涼しい青森で熱い議論を闘わせられればと願っております。何卒よろしくお願ひ申し上げます。



昨年度会議の様子(島根県開催)

<開催日> 平成24年8月30日(木)13:00~平成24年8月31日

<開催地> ホテル青森(JR青森駅からタクシー10分、JR新青森駅からタクシー20分)

〒030-0812 青森市堤町1-23 TEL:017-775-4141

<次 第> ○8月30日(木)13:00~17:50

- 1 開会式
- 2 講演 「地域医療と診療報酬制度について」(仮)  
「地域医療-自治体病院に期待されるもの」(仮)
- 3 協議・意見交換 第1部  
「公営企業としての病院事業-全適の道、独法の道」

4 協議会総会

5 懇談会 18:30~

○8月31日(金)9:15~12:00

- 1 協議・意見交換 第2部  
「病院事業管理者のリーダーシップを問う」

2 閉会式

【会議に関するお問い合わせ先】

青森県病院局運営部経営企画室 TEL:017-726-8402(ダイヤルイン)

事務局からの  
お願い

事業管理者の変更、病院の新設・廃止・診療所化・経営形態等による病院数の変更、病床数の変更等があった場合は事務局へご連絡ください。メールアドレス等の連絡先が変更となる場合も事務局へお知らせくださいますようお願い申し上げます。

