

全国病院事業管理者協議会

会報 第18号
平成26年7月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:佐々木)
〒030-8553 青森市東道2丁目1番1号
青森県立中央病院がん診療センター企画室内
TEL:017-726-8046 FAX:017-752-9088

全国病院事業管理者協議会
会長 吉田 茂昭

本年3月31日に小田清一前会長(前千葉県病院事業管理者)が当協議会の会長を辞されたことに伴い、4月1日から当面は前会長の在任期間の間ということで会長に指名されました。武弘道先生、矢野右人先生、小田清一先生に続き4代目の会長ということになります。



平成14年に当協議会が設立されてから12年の月日が経ちました。草創期を武先生が、充実期を矢野先生、発展期を小田先生が作り上げてこられ、本会はこれまで順調に発展してきました。しかしながら、この間の公立病院の経営環境には誠に厳しいものがあり、平成19年度には公立病院改革プランが示され、爾来各施設において様々な経営努力が払われて参りました。そのような状況の中で、地方公営企業法を全部適用(全適)し、病院事業管理者において経営改善を進める自治体は着実に増加しており、平成26年4月には地方公営企業法全適病院は208団体、363病院(104,389床)となりました。これを、平成24年度における自治体病院総数と対比しますと、団体数では32.3%、病院数では42.9%、病床数では53.2%に相当しますが、この2年間の自治体病院総数の減少は明らかですので、実態としてはこれ以上の率になるものと思われまます。一方、これまで最多を占めていた一部適用病院は統廃合や様々な経営形態の変更に伴って、この2年間で半数近くに激減しており、今や全適は自治体病院のメインフレームということになるかと思ひます。それだけに当協議会の活動の重要性、会長として責任の重さを改めて痛感している次第です。

これまでの研修会や総会の充実などによる会員の研鑽に加え、メーリングリストをはじめ様々な通信ツールにより会員間の情報交換を密に行うことで、より一層の患者サービスの向上と経営改善に努めるとともに、診療報酬改定や経営組織のあり方についても、関係省庁に対して会の実践の成果を積極的にアピールしていきたいと考えています。また、会に参加されていない病院や、経営に苦慮し全適への移行を検討されている自治体病院に対しても、これまで以上に積極的に参加を呼び掛けて参りたいと思ひます。

地方公営企業法において病院事業管理者に与えられた権限の中で私たちの知恵と経験を最大限に生かしながら、ともに発展し、地域医療に貢献していくことが、何より私たちに課せられた最大の使命であろうと思ひております。会員諸姉諸兄の皆様のご協力、ご指導、ご鞭撻を頂きながら、このような使命を全うできれば身に余る光栄と存する次第です。今後ともよろしくお願ひ申し上げます。

新たに8団体が当協議会の仲間に加わりました

地方公営企業法全部適用団体は、当協議会事務局調べ(平成26年6月末現在)で208団体となっていますが、そのうち当協議会への加盟団体は156団体で、全適団体全体の75%が加盟いただいている状況です。全適団体の全体のリスト及び加盟団体については次ページ以降に掲載しています。

新加盟団体	病院名
大田市(島根県)	大田市立病院
中津市(大分県)	中津市立中津市民病院
砂川市(北海道)	砂川市立病院
西宮市(兵庫県)	西宮市立中央病院
福山市(広島県)	福山市民病院
鶴岡市(山形県)	鶴岡市立荘内病院
山形市(山形県)	山形市立病院済生館
金沢市(石川県)	金沢市立病院

団体数・病院数	H25.6	H26.6			備考
		増	減	計	
都道府県	団体数	25		25	
	病院数	120		120	
企業団・組合	団体数	15		15	
	病院数	29		28	
政令市	団体数	11		9	
	病院数	27		19	
市町村	団体数	103	8	4	107
	病院数	131	9	4	136
計	団体数	154	8	6	156
	病院数	307	9	13	303

全国全部適用団体一覧

※ 本データは平成 26 年 6 月時点での病院ホームページ等を参照して作成しています。

※ は本協議会加盟団体

団体名	全通開始 年度	H25.6現在			H26.6現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
青森県	H19	1	2	925	1	2	925	
岩手県	S35	1	20	5,337	1	20	4,965	
山形県	H15	1	4	1,633	1	4	1,633	
福島県	H16	1	3	338	1	4	486	
茨城県	H18	1	3	1,152	1	3	1,152	
群馬県	H15	1	4	987	1	4	987	
埼玉県	H14	1	4	1,202	1	4	1,305	
千葉県	H16	1	7	1,367	1	6	1,176	
新潟県	S30	1	15	3,738	1	15	3,738	
静岡県	H14	1	1	577	1	1	589	
愛知県	H16	1	4	1,318	1	4	1,318	
三重県	H11	1	3	836	1	3	836	
滋賀県	H18	1	3	741	1	3	741	
兵庫県	H14	1	14	4,643	1	14	4,632	
鳥取県	H 7	1	2	735	1	2	735	
島根県	H19	1	2	921	1	2	921	
広島県	H21	1	2	825	1	2	838	
徳島県	H17	1	3	830	1	3	790	
香川県	H19	1	3	996	1	3	896	
愛媛県	S31	1	4	1,722	1	4	1,596	
高知県	S32	1	2	613	1	2	625	
熊本県	H20	1	1	200	1	1	200	
大分県	H18	1	1	515	1	1	578	
宮崎県	H18	1	3	1,453	1	3	1,447	
鹿児島県	H18	1	5	1,281	1	5	1,245	
沖縄県	H18	1	6	2,304	1	6	2,085	
都道府県 計		26	121	37,189	26	121	36,439	協議会会員 25
広域紋別病院企業団	H23	1	1	150	1	1	150	広域紋別病院
つがる西北五広域連合	H24	1	4	684	1	3	638	つがる総合病院 外2
みやぎ県南中核病院企業団	H24	1	1	300	1	1	310	みやぎ県南中核病院
公立岩瀬病院企業団	H21	1	1	335	1	1	240	公立岩瀬病院
公立小野町地方総合病院企業団	H22	1	1	119	1	1	119	公立小野町地方総合病院
君津中央病院企業団	H18	1	2	697	1	2	697	君津中央病院 外1
長生郡市広域市町村圏組合	H23	1	1	180	1	1	180	公立長生病院
白山石川医療企業団	H20	1	2	457	1	2	457	公立松任石川中央病院 外1
七尾鹿島広域圏事務組合	H19	1	1	434	1	1	434	公立能登総合病院
羽咋郡市広域圏事務組合	H23	1	1	190	1	1	174	公立羽咋病院
峡南医療センター企業団	H26				1	2	238	市川三郷病院、富士川病院
伊南行政組合	H21	1	1	300	1	1	300	昭和伊南総合病院
掛川市・袋井市病院企業団	H25	1	1	500	1	1	500	中東遠総合医療センター
北播磨総合医療センター企業団	H22	1		建設中	1	1	450	北播磨総合医療センター
世羅中央病院企業団	H19	1	1	155	1	1	155	公立世羅中央病院
三豊総合病院企業団	H22	1	1	482	1	1	482	三豊総合病院
高知県・高知市病院企業団	H17	1	1	632	1	1	649	高知医療センター
公立八女総合病院企業団	H16	1	2	330	1	2	330	公立八女総合病院 外1
伊万里・有田地区医療福祉組合	H24	1	1	206	1	1	206	伊万里有田共立病院
長崎県病院企業団	H16	1	9	1,388	1	9	1,355	長崎県五島中央病院 外8
公立多良木病院企業団	H22	1	1	199	1	1	199	球磨郡公立多良木病院
公立玉名中央病院企業団	H23	1	1	302	1	1	302	公立玉名中央病院
企業団（組合） 計		21	34	8,040	22	36	8,565	協議会会員 15
札幌市	H18	1	1	810	1	1	798	
仙台市	H1	1	1	525	1	1	525	
千葉市	H23	1	2	681	1	2	681	
横浜市	H17	1	3	1,584	1	3	1,584	
川崎市	H17	1	3	1,534	1	3	1,472	
新潟市	H20	1	1	660	1	1	676	
名古屋市	H20	1	3	1,298	1	3	1,298	
大阪市	H21	1	3	1,540	1	3	1,524	
岡山市		1	3	495				
広島市		1	5	1,700				
熊本市	H21	1	2	703	1	2	703	
北九州市	S42	1	3	1,230	1	2	1,075	門司病院→指定管理者導入
政令指定都市 計		12	30	12,760	10	21	10,336	協議会会員 9

団体名	全通開始 年度	H25.6現在			H26.6現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
小樽市（北海道）	H21	1	2	445	1	2	445	
室蘭市（北海道）	H20	1	1	549	1	1	549	
旭川市（北海道）	H21	1	1	563	1	1	502	
函館市（北海道）	H18	1	3	853	1	3	853	
留萌市（北海道）	H19	1	1	354	1	1	354	
稚内市（北海道）	H19	1	2	407	1	2	407	
中標津町（北海道）	H12	1	1	199	1	1	199	
松前町（北海道）	H21	1	1	100	1	1	100	
木古内町（北海道）	H24	1	1	99	1	1	99	
砂川市（北海道）	H26				1	1	498	
八戸市（青森県）	H20	1	1	584	1	1	608	
黒石市（青森県）	H22	1	1	290	1	1	290	
十和田市（青森県）	H22	1	1	379	1	1	379	
三沢市（青森県）	H25	1	1	220	1	1	220	
登米市（宮城県）	H20	1	3	406	1	3	406	
栗原市（宮城県）	H20	1	3	495	1	3	495	
大崎市（宮城県）	S36	1	4	696	1	4	696	
塩竈市（宮城県）	H22	1	1	161	1	1	161	
涌谷町（宮城県）	H22	1	1	121	1	1	121	
盛岡市（岩手県）	H19	1	1	268	1	1	268	
奥州市（岩手県）	H17	1	1	149	1	1	149	
一関市（岩手県）	H17	1	1	54	1	1	54	
横手市（秋田県）	S36	1	2	379	1	2	379	
大館市（秋田県）	H20	1	2	597	1	2	547	
仙北市（秋田県）	H1	1	2	355	1	2	313	
山形市（山形県）	H26				1	1	585	
白鷹町（山形県）	H16	1	1	70	1	1	70	
米沢市（山形県）	H19	1	1	425	1	1	419	
高島町（山形県）	H21	1	1	130	1	1	130	
鶴岡市（山形県）	H22	1	2	640	1	2	641	
天童市（山形県）	H22	1	1	84	1	1	84	
いわき市（福島県）	H19	1	1	828	1	1	828	
春日部市（埼玉県）	H20	1	1	350	1	1	350	
川口市（埼玉県）	H18	1	1	539	1	1	539	
志木市（埼玉県）		1	1	100				
草加市（埼玉県）	H14	1	1	366	1	1	380	
船橋市（千葉県）	H21	1	1	446	1	1	449	
松戸市（千葉県）	S43	1	2	811	1	2	811	
旭市（千葉県）	S54	1	1	989	1	1	989	
匝瑳市（千葉県）	H24	1	1	157	1	1	157	
青梅市（東京都）	H16	1	1	562	1	1	562	
八丈町（東京都）	S52	1	1	54	1	1	54	
町田市（東京都）	H21	1	1	447	1	1	447	
厚木市（神奈川県）	H24	1	1	356	1	1	289	
平塚市（神奈川県）	H22	1	1	416	1	1	416	
三浦市（神奈川県）	H22	1	1	136	1	1	136	
富山市（富山県）	H23	1	1	595	1	1	595	
金沢市（石川県）	H25	1	1	311	1	1	311	
見附市（新潟県）	H22	1	1	94	1	1	94	
佐渡市（新潟県）	H21	1	2	151	1	2	151	
南魚沼市（新潟県）	H22	1	1	199	1	1	199	
岡谷市（長野県）	H18	1	2	317	1	2	317	
大町市（長野県）	H19	1	1	284	1	1	284	
佐久穂町（長野県）	S46.6	1	1	117	1	1	97	
佐久市（長野県）	H22	1	1	323	1	1	323	
松本市（長野県）	H17	1	2	246	1	2	246	
焼津市（静岡県）	H23	1	1	486	1	1	471	
磐田市（静岡県）	H20	1	1	500	1	1	500	
藤枝市（静岡県）	H24	1	1	594	1	1	594	
島田市（静岡県）	H23	1	1	536	1	1	536	
湖西市（静岡県）	H25	1	1	200	1	1	200	
一宮市（愛知県）	H19.7	1	2	722	1	2	722	
豊川市（愛知県）	H21	1	1	453	1	1	554	
みよし市（愛知県）	H19	1	1	122	1	1	122	
稲沢市（愛知県）	H22	1	1	392	1	1	392	
小牧市（愛知県）	H24	1	1	558	1	1	558	
常滑市（愛知県）	H25				1	1	270	
四日市市（三重県）	H17	1	1	568	1	1	568	
伊勢市（三重県）	H16	1	1	322	1	1	322	
近江八幡市（滋賀県）	H16	1	1	407	1	1	407	
東近江市（滋賀県）	H17	1	1	120	1	1	19	
長浜市（滋賀県）	H22	1	2	777	1	2	777	
高島市（滋賀県）	H23	1	1	210	1	1	210	
守山市（滋賀県）	H25	1	1	199	1	1	199	
福知山市（京都府）	H5	1	1	354	1	1	354	
亀岡市（京都府）	H16	1	1	100	1	1	100	
舞鶴市（京都府）	S39	1	1	198	1	1	198	

団体名	全適開始年度	H25.6現在			H26.6現在			備考
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
池田市（大阪府）	S31	1	1	364	1	1	364	
吹田市（大阪府）		1	1	431				
和泉市（大阪府）		1	1	307				
八尾市（大阪府）	H21	1	1	380	1	1	380	
箕面市（大阪府）	H21.6	1	1	317	1	1	317	
貝塚市（大阪府）	S36	1	1	249	1	1	249	
枚方市（大阪府）	H16	1	1	335	1	1	335	
豊中市（大阪府）	H23	1	1	613	1	1	613	
東大阪市（大阪府）	H24	1	1	573	1	1	573	
柏原市（大阪府）	H22	1	1	220	1	1	220	
芦屋市（兵庫県）	H21	1	1	199	1	1	199	
伊丹市（兵庫県）	S37	1	1	414	1	1	414	
宝塚市（兵庫県）	H17	1	1	446	1	1	446	
高砂市（兵庫県）	S40	1	1	290	1	1	290	
川西市（兵庫県）	S57	1	1	283	1	1	250	
加西市（兵庫県）	H22	1	1	266	1	1	266	
赤穂市（兵庫県）	S39	1	1	420	1	1	396	
三田市（兵庫県）	H21	1	1	300	1	1	300	
西宮市（兵庫県）	H26				1	1	257	
海南市（和歌山県）	H16	1	1	150	1	1	150	
橋本市（和歌山県）	H16	1	1	300	1	1	300	
有田市（和歌山県）	H12	1	1	157	1	1	157	
串本町（和歌山県）	H23	1	1	130	1	1	130	
鳥取市（鳥取県）	S35	1	1	354	1	1	340	
南部町（鳥取県）	H16	1	1	198	1	1	198	
日南町（鳥取県）	H17	1	1	99	1	1	99	
岩美町（鳥取県）	H15	1	1	160	1	1	160	
智頭町（鳥取県）	S43	1	1	99	1	1	99	
松江市（島根県）	S34	1	1	470	1	1	470	
安来市（島根県）	S37	1	1	199	1	1	199	
雲南市（島根県）	H23	1	1	281	1	1	281	
出雲市（島根県）	H24	1	1	199	1	1	199	
津和野町（島根県）	H20	1	1	99	1	1	99	
大田市（島根県）	H26				1	1	339	
笠岡市（岡山県）	H13	1	1	194	1	1	194	
瀬戸内市（岡山県）	H18	1	1	110	1	1	110	
矢掛町（岡山県）	H18	1	1	117	1	1	117	
井原市（岡山県）	H14	1	1	180	1	1	180	
玉野市（岡山県）	H19	1	1	199	1	1	199	
真庭市（岡山県）	H23	1	1	105	1	1	105	
尾道市（広島県）	H15	1	2	570	1	2	570	
安芸太田町（広島県）	H18	1	1	199	1	1	199	
北広島町（広島県）	H20	1	1	44	1	1	44	
庄原市（広島県）	H21	1	1	54	1	1	54	
福山市（広島県）	H26				1	1	506	
光市（山口県）	H16	1	2	453	1	2	453	
美祢市（山口県）	H22	1	2	245	1	2	245	
山陽小野田市（山口県）	H18	1	1	215	1	1	215	
周防大島町（山口県）	H16	1	3	266	1	3	266	
徳島市（徳島県）	H18	1	1	339	1	1	339	
つるぎ町（徳島県）	H17	1	1	134	1	1	120	
高松市（香川県）	H23	1	2	504	1	2	504	
さぬき市（香川県）	H22	1	1	179	1	1	179	
宇和島市（愛媛県）	H22	1	3	712	1	3	712	
大洲市（愛媛県）	H23	1	1	180	1	1	180	
土佐市（高知県）	S35	1	1	150	1	1	150	
佐川町（高知県）	H22	1	1	108	1	1	108	
田川市（福岡県）	H22	1	1	342	1	1	342	
小竹町（福岡県）	H23	1	1	56	1	1	56	
小城市（佐賀県）	H25	1	1	99	1	1	99	
太良町（佐賀県）	H22	1	1	60	1	1	60	
佐世保市（長崎県）	H19	1	1	594	1	1	594	
平戸市（長崎県）	H21	1	2	170	1	2	170	
荒尾市（熊本県）	H21	1	1	274	1	1	274	
上天草市（熊本県）	H19	1	1	195	1	1	195	
山鹿市（熊本県）	H22	1	1	201	1	1	201	
天草市（熊本県）	H22	1	4	359	1	4	359	
水俣市（熊本県）	H22	1	1	417	1	1	401	
国東市（大分県）	H21	1	1	226	1	1	208	
豊後大野市（大分県）	H19	1	1	199	1	1	199	
杵築市（大分県）	H23	1	1	138	1	1	138	
中津市（大分県）	H26				1	1	250	
小林市（宮崎県）	H21	1	1	147	1	1	125	
鹿児島市（鹿児島県）	S44	1	1	687	1	1	687	
出水市（鹿児島県）	H20	1	1	334	1	1	274	
枕崎市（鹿児島県）	H21	1	1	60	1	1	55	
市町村計		146	179	46,201	150	183	47,643	協議会会員 107
合計		205	364	104,190	208	361	102,983	協議会会員 156
協議会会員		154	307	90,737	156	303	89,681	

開催報告

「平成26年度全国病院事業管理者研修会」

今年度の研修会は、坂井茂子亀岡市病院事業管理者のプログラムコーディネートにより、平成26年5月23日（金）に砂防会館（東京都千代田区）で開催されました。5回目となる本研修会では、「**チャレンジ精神に学ぶ ～志・気概・権限・改革・挑戦～**」をテーマに、地域医療の再編・機能分担、診療報酬改定、地域完結型医療、公営企業法全部適用管理者の権限と責任、病院職員の全体力向上と一体感の醸成、地域医療と病院管理のガバナンスの発揮等、広範囲でより実践的なプログラムとなりました。

研修会には会員以外の方も含め63名が参加しました。受講者からの感想では、**「新情報が多く役に立った」「あらためて全適について理解できた」「地方の問題点の解決策を分かりやすく提示していただいた」「事業管理者がどういうものか良く分かった」「地域医療改革の具体例について詳細な説明を聞くことができて参考になった」「診療報酬改定の国の考え方や今後の方向性がよく理解できた」「今後の病院再編の参考になった」「事務局人事について参考になった」**などが寄せられました。また、本研修会で取り上げて欲しいテーマについても御要望がありましたので、参考にさせていただきます。来年も充実した内容で開催したいと考えておりますので、皆様の御参加をお待ちいたしております。



(研修プログラム)

1. 挨拶 「地方公営企業法全適病院の実践と役割」
全国病院事業管理者協議会会長 吉田 茂昭
2. 講演①「病院新構想へのチャレンジ～地域医療での再編・機能分担～」
京都府舞鶴市長 多々見 良三
3. 講演②「経営改善・改革推進へのチャレンジ～診療報酬改定にどう応えるか～」
独立行政法人地域医療機能推進機構 東京山手メディカルセンター病院長 万代 恭嗣
4. 講演③「シームレスな連携チャレンジ～地域完結型医療をめざす～」
三浦市立病院総病院長 小澤 幸弘
5. 講演④「首長・議会へのチャレンジ～公営企業法全適管理者の権限と責任～」
松前町病院事業管理者兼松前町立松前病院院長 木村 眞司
6. パネルディスカッション 「チャレンジへの病院職員の全体力向上と一体感の醸成」
コーディネーター兼パネリスト 高松市病院事業管理者 塩谷 泰一
パネリスト 田川市病院事業管理者 齋藤 貴生
パネリスト 青森県病院事業管理者 吉田 茂昭
7. 総括 「地域医療と病院管理のガバナンスの発揮」
全国病院事業管理者協議会前会長 小田 清一

私の信条⑬

小樽市病院事業管理者
並木 昭義



私は今年で古希を迎え、私の信条を考える良い機会である。札幌医科大学教授および日本麻酔科学会理事長を退職後、小樽市病院事業管理者に就任して早6年目を迎える。大学、学会の現職時の私の信条として、その1は与えられたチャンスは感謝して受ける、役割は謙虚な態度で果たす、仕事は責任を持って行う。その2は「オイアクマない精神」すなわち怒らない、威張らない、焦らない、腐らない、負けない態度で対応する。その3は自分の出来事に対して「人間万事塞翁が馬」のたとえのごとく、何が幸いするかしないかわからないので結果に対して一喜一憂せずに堂々としている。以上であった。退職から今日までは病院の統合、新築という大きな事業に責任の重い立場で従事することで貴重な信条を得た。それは自分一人では何もできないこと、自分は周囲の人達によって活かされていること、自分は人に喜ばれ、役に立つ仕事にチャレンジし、結果を出すことで本当の生き甲斐を得る、そして周囲から要望されて立場、仕事に就いても、常に自分から適切な引き際を考えることであった。

第13回全国病院事業管理者・事務責任者会議開催のお知らせ



鹿児島県でお待ちしています（鹿児島県のシンボル 桜島）

鹿児島県立病院事業管理者 福元 俊孝

平成26年度の上記会議を鹿児島市にて開催することになりました。国は2025年での完結をめざして「社会保障制度改革」を進めています。我々自治体病院も、本年度から導入された「病床機能報告制度」や今後策定される「地域医療ビジョン」などを常に念頭において今後の病院運営を行う必要があります。講演の部では、厚生労働省から演者をお招きして、これら国の医療政策についてお話を頂く予定です。協議テーマとして、第1日目は、『大きく変わる医療提供体制～病院事業管理者の対応～』をとりあげ、事業管理者として、大きく変わる医療体制にどう対処していくかご議論を頂ければと思います。第2日目は、相変わらずの医師を始めとする医療従事者不足の課題に対応するため、『医師／医療従事者の負担軽減策』をテーマとしてとりあげ、いろいろな事例の紹介を頂き、会員の皆様の参考になるような意見交換ができればと思っています。

お暑い中、より多くの方にご参加頂き、有意義な会議にしたいと考えております。何卒よろしくお願ひ申し上げます。

<開催日> 平成26年8月28日(木)・29日(金)

<開催地> 城山観光ホテル

〒890-8586 鹿児島県鹿児島市新照院町41-1 TEL:099-224-2211
JR鹿児島中央駅から車10分、鹿児島空港から車約40分

<次 第> ○8月28日(木) 13:00~17:30

1. 開会式
2. 特別講演 「今後の医療政策について(仮)」
3. 協議・意見交換会 第1部
テーマ 「大きく変わる医療提供体制～事業管理者の対応～」
4. 協議会総会
5. 懇親会 18:30～

○8月29日(金) 9:15~12:00

1. 協議・意見交換会 第2部
テーマ 「医師／医療従事者の負担軽減策」
2. 閉会式

【会議に関するお問い合わせ先】

鹿児島県立病院局 県立病院課 長谷 TEL:099-286-2813 (ダイヤルイン)

事務局からの
お願ひ

当協議会のホームページのリニューアルを行っています。会員の皆様からの要望を取り入れながら、内容の充実したホームページにしたいと考えていますので、事務局までご希望をお寄せください。

全国病院事業管理者協議会 事務局：佐々木

電話：017-726-8046 FAX：017-752-9088

E-mail：koichi_sasaki1@pref.aomori.lg.jp