

全国病院事業管理者協議会

会報 第24号
平成29年8月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:佐々木)
〒030-8553 青森市東造道2丁目1番1号
青森県立中央病院がん診療センター企画室内
TEL:017-726-8046 FAX:017-752-9088

平成29年度全国病院事業管理者研修会を終えて

鹿児島県立病院事業管理者・全国病院事業管理者協議会 幹事 福元 俊孝

本年度の研修会は、平成29年5月27日(土)、東京の「都道府県会館」にて開催されました。これまでの研修会においては、病院事業を運営する上での諸課題について、様々なテーマを取り上げてきました。8回目となる今回は、2025年問題に向けての「地域医療構想」や「地域包括ケアシステム」の中で自治体病院が役割を果たすためには、経営基盤が安定してこそという考えのもと、「**全適病院の経営を考える**」をメインテーマにし、病院運営の一番の基本となる「**医師確保**」と「**管理者に求められる経営の理論**」の主題に基づいて御講演頂きました。当日は、協議会会員以外の方々も含め106名の参加があり、盛況な研修会となりました。



最初に、吉田茂昭会長が、「病院事業管理者とは」というタイトルで、事業管理者の権限、全適と独法のメリット・デメリット、自治体病院の今後の在り方等についての教育講演を行いました。

第1主題の「医師確保」について、基調講演として長崎県病院企業団企業長の米倉正大先生が「公立病院改革と医師確保をめぐる諸問題とその対応」のタイトルで、平成28年度の全国病院事業管理者・事務責任者会議のアンケートを基に話されました。次いで、座長の高松市病院事業管理者の塩谷泰一先生が、日本病院会制度地域医療委員会のアンケート調査を基に、地域別の医師不足の実態についてお話しされました。

また、医師不足対策として「地域枠入学制度」が導入されているが、うまく機能しているのか、その取組等について、静岡県ふじのくに地域医療支援センターの鶴田憲一先生、岡山大学の岩瀬敏秀先生、島根大学の谷口栄作先生の3名の方が、それぞれの取組の実際についてお話しされました。県、大学、地域医療支援センター等が一緒になって、地域枠医師のキャリア形成に取り組む事が一番重要であると感じました。

第2主題の「管理者に求められる経営の理論」では、九州大学大学院医療経営・管理学講座教授の馬場園明先生が「医療経営の基礎」というタイトルで、医療経営・管理についてお話しされました。次いで、田川市病院事業管理者の齋藤貴生先生が「病院再生の理論と事例」のタイトルで、企業再生に関する欧文の学術専門書を自ら翻訳・解説され、また事業管理者として実際に取り組まれた田川市立病院の再生についてお話しされました。医師としての



「研修風景」

教育は受けても、体系的に経営学を学んだことのない私には、大変勉強になりました。

講演内容の詳細については、当協議会ホームページ「会員専用サイト」の「研修会情報」に掲載しますので御覧ください。

なお、平成30年度におきましても、平成30年5月26日（土）「都道府県会館」（東京都千代田区）で開催する予定です。充実した内容で開催したいと考えておりますので、皆様の参加をお待ちいたしております。

講演の主な内容

1. 会長講演

「病院事業管理者とは」

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂昭

- (1) 公立病院への期待と批判
- (2) 病院事業管理者に付与された権限とその由来
- (3) 地方独立行政法人との違い
- (4) 自治体病院の在り方＝「公」であることの意味と意義
- (5) 地域医療構想と公立病院改革プラン ～医療提供体制の大変革～
- (6) 我々はどうか対応すべきか ～試練を生き抜くために～

2. テーマ「全適病院の経営を考える」

(1) 医師確保をめぐる諸問題とその対応

1) 基調講演

「公立病院改革と医師確保をめぐる諸問題とその対応」

長崎県病院企業団 企業長 米倉 正大

- (1) 新公立病院改革プランへの対応について
- (2) 常勤医確保について
- (3) 自治医科大学卒業生について
- (4) 自治体独自の修学資金貸与者について
- (5) 自治医科大学卒業生及び修学資金貸与者の新専門医制度への対応について
- (6) 地域医療構想への対応について
- (7) 医師確保：貴院の現状等について
- (8) 各都道府県の医師偏在の対策
- (9) 長崎県の離島・へき地の医師確保 ～ 養成医の人事配置システム
- (10) 長崎県の離島・へき地の医師確保 ～ 養成医キャリアアップシステム
- (12) 長崎県の離島・へき地の医師確保 ～ 地域枠B学生のワークショップ

2) 座長発言

「地域医療再生」に関するアンケート調査

高松市病院事業管理者 塩谷 泰一

- (1) 日本病院会地域医療委員会による調査結果概要
- (2) 地域医療再生を妨げる「制度の壁」

3) 地域枠入学制度は機能しているのか

静岡県「ふじのくに地域医療支援センター」の取り組み

ふじのくに地域医療支援センター 副理事長 鶴田 憲一

- (1) 静岡県の医師確保対策
- (2) 静岡県の医師を巡る状況
- (3) 医学修学研修資金貸与制度
- (4) 地域医療支援センターの活動
- (5) 今後の課題
- (6) 自治体病院における医師確保と経営

岡山県「岡山県地域医療センター」の取り組み

岡山大学大学院医歯薬学総合研究科地域医療人材育成講座 助教
岡山県地域医療支援センター 専任担当医師 岩瀬 敏秀

- (1) 岡山県の概況
- (2) 岡山県における地域枠制度
- (3) 地域枠入学制度は機能しているのか

島根県「しまね地域医療支援センター」の取り組み

国立大学法人島根大学医学部 地域医療支援学講座 教授
しまね地域医療支援センター 理事 谷口 栄作

- (1) 島根県の地域枠の入学制度
- (2) 卒前の取り組み
- (3) 卒後の取り組み

(3) 管理者に求められる経営の理論

1) 「医療経営の基礎」

九州大学大学院医療経営・管理学講座 専攻長・教授 馬場園 明

- (1) 医療経営・管理とは
- (2) わが国の医療制度改革と地域包括ケアシステム
- (3) ほとんどの医療機関で求められる経営上の課題
- (4) 変革型リーダーが果すべき役割

2) 「病院再生の理論と事例」

田川市病院事業管理者 齋藤 貴生

- (1) 用語の定義
- (2) 研究・調査方法
- (3) 経営下降の原因
- (4) 再生の方法
- (5) 再生状況におけるリーダーシップ
- (6) 病院再生と事例

3. 情報交換会

研修会終了後は、講師の方々との懇親会が行なわれ、なごやかな情報交換の場となりました。



私の信条⑱

沖縄県病院事業管理者
病院事業局長
伊江 朝次



信条とは個人の物の見方・行動などを規定する強い信念とするならば、果たしてこれまでそのような物を持ち合わせて生きてきたか、はなはだ疑問に思えますが、医師になって2～3年目頃から診療をする上で、頭の隅で考えていたことは病む人やその家族は基より、先輩・同僚・後輩や、看護師等の医療現場の人達からの情報収集を大切にすることを心がけてきたことでもあります。その理由は多くの情報源から得られた診療情報は患者さんを治療する上で重要な秘訣を常に与えてくれたからであります。

病院の管理者になってからも他人の話に耳を傾ける姿勢を崩さず、院内で問題が発生した時は、報告書のみを鵜呑みにすることなく、疑問があれば、現場に赴いて直接当事者から聞いて、公平・公正に物事を処理するようにしてきた積もりであります。多様な異なる意見を消化・吸収して判断・決断することは容易ではありませんが、「自制心」「忍耐力」「気概」を持って事にあたれば事は成ると思慮する昨今であります。

会員の動向

平成29年4月現在で、全国病院事業管理者協議会の会員は160団体で、そのうち全部適用団体は、159団体、303病院となっています。全国自治体病院協議会の調べによる全部適用団体と比較すると下記のとおりとなっています。

	団体数	病院数
全部適用団体総数	218団体	371病院
管理者協議会会員数	159団体 (72.9%)	303病院 (81.6%)

全国病院事業管理者協議会 会員団体名簿

県 26団体

1	北海道	北海道	北海道道立病院局
2	青森県	青森県	青森県病院局
3	岩手県	岩手県	岩手県医療局
4	山形県	山形県	山形県病院事業局
5	福島県	福島県	福島県病院局
6	茨城県	茨城県	茨城県病院局
7	群馬県	群馬県	群馬県病院局
8	埼玉県	埼玉県	埼玉県病院局
9	千葉県	千葉県	千葉県病院局
10	新潟県	新潟県	新潟県病院局
11	静岡県	静岡県	静岡県立静岡がんセンター
12	愛知県	愛知県	愛知県病院事業庁
13	三重県	三重県	三重県病院事業庁
14	滋賀県	滋賀県	滋賀県病院事業庁
15	兵庫県	兵庫県	兵庫県病院局
16	鳥取県	鳥取県	鳥取県病院局
17	島根県	島根県	島根県病院局
18	広島県	広島県	広島県病院事業局
19	徳島県	徳島県	徳島県病院局
20	香川県	香川県	香川県病院局
21	愛媛県	愛媛県	愛媛県公営企業管理局
22	高知県	高知県	高知県公営企業局
23	大分県	大分県	大分県病院局
24	宮崎県	宮崎県	宮崎県病院局
25	鹿児島県	鹿児島県	鹿児島県立病院局
26	沖縄県	沖縄県	沖縄県病院事業局

政令市 8団体

27	北海道	札幌市	市立札幌病院
28	宮城県	仙台市	仙台市立病院
29	千葉県	千葉市	千葉市病院局
30	神奈川県	横浜市	横浜市病院経営局
31	神奈川県	川崎市	川崎市病院局
32	新潟県	新潟市	新潟市民病院
33	愛知県	名古屋市	名古屋市病院局
34	熊本県	熊本市	熊本市病院局

企業団 17団体

35	北海道	広域紋別病院企業団	広域紋別病院
36	青森県	つがる西北五広域連合	つがる総合病院
37	宮城県	みやぎ県南中核病院企業団	みやぎ県南中核病院
38	福島県	公立岩瀬病院企業団	公立岩瀬病院
39	千葉県	君津中央病院企業団	君津中央病院
40	千葉県	長生郡市広域市町村圏組合	公立長生病院
41	東京都	昭和病院企業団	公立昭和病院
42	静岡県	掛川市・袋井市病院企業団	中東遠総合医療センター
43	石川県	白山石川医療企業団	公立松任石川中央病院
44	長野県	伊南行政組合	昭和伊南総合病院
45	広島県	世羅中央病院企業団	公立世羅中央病院
46	香川県	三豊総合病院企業団	三豊総合病院
47	香川県	小豆島中央病院企業団	香川県小豆島中央病院企業団
48	高知県	高知県・高知市病院企業団	高知医療センター
49	佐賀県	伊万里・有田地区医療福祉組合	伊万里有田共立病院
50	長崎県	長崎県病院企業団	長崎県病院企業団
51	熊本県	球磨郡公立多良木病院企業団	公立多良木病院

市町 108団体

52	北海道	小樽市	小樽市病院局
53	北海道	室蘭市	市立室蘭総合病院
54	北海道	旭川市	市立旭川病院
55	北海道	函館市	函館市病院局
56	北海道	松前町	松前町立松前病院
57	北海道	木古内町	木古内町国民健康保険病院
58	北海道	砂川市	砂川私立病院
59	北海道	中標津町	町立中標津病院
60	北海道	根室市	市立根室病院
61	北海道	留萌市	留萌市立病院
62	青森県	八戸市	八戸市立市民病院
63	青森県	黒石市	黒石病院
64	青森県	十和田市	十和田市立中央病院
65	岩手県	盛岡市	盛岡市立病院
66	岩手県	奥州市	総合水沢病院
67	宮城県	登米市	登米市医療局
68	宮城県	栗原市	栗原市病院事業
69	宮城県	大崎市	大崎市市民病院
70	宮城県	塩竈市	塩竈市立病院
71	宮城県	涌谷町	涌谷町国民健康保険病院
72	秋田県	横手市	市立横手病院
73	秋田県	大館市	大館市立総合病院
74	福島県	いわき市	市立総合磐城共立病院
75	山形県	鶴岡市	鶴岡市立荘内病院
76	山形県	山形市	山形市立病院済生館
77	茨城県	北茨城市	北茨城市民病院
78	埼玉県	春日部市	春日部市立医療センター
79	埼玉県	川口市	川口市立医療センター

80	埼玉県	草加市	草加市立病院
81	千葉県	松戸市	国保松戸市立病院
82	東京都	町田市	町田市民病院
83	神奈川県	平塚市	平塚市民病院
84	神奈川県	三浦市	三浦市立病院
85	神奈川県	厚木市	厚木市立病院
86	富山県	富山市	富山市民病院
87	石川県	金沢市	金沢市立病院
88	石川県	七尾市	公立能登総合病院
89	石川県	加賀市	加賀市医療センター
90	長野県	岡谷市	市立岡谷病院
91	長野県	大町市	市立大町総合病院
92	静岡県	焼津市	焼津市立総合病院
93	静岡県	藤枝市	藤枝市立総合病院
94	愛知県	一宮市	一宮市病院事業部
95	愛知県	豊川市	豊川市民病院
96	愛知県	小牧市	小牧市民病院
97	愛知県	みよし市	みよし市民病院
98	愛知県	稲沢市	稲沢市民病院
99	三重県	四日市市	市立四日市病院
100	三重県	伊勢市	市立伊勢総合病院
101	滋賀県	近江八幡市	市立総合医療センター
102	滋賀県	長浜市	市立長浜病院
103	滋賀県	高島市	高島市民病院
104	滋賀県	守山市	守山市民病院
105	京都府	福知山市	市立福知山市民病院
106	京都府	亀岡市	亀岡市立病院
107	大阪府	池田市	市立池田病院
108	大阪府	八尾市	八尾市立病院
109	大阪府	箕面市	箕面市立病院
110	大阪府	枚方市	市立ひらかた病院
111	大阪府	豊中市	市立豊中病院
112	大阪府	貝塚市	市立貝塚病院
113	兵庫県	芦屋市	市立芦屋病院
114	兵庫県	伊丹市	市立伊丹病院
115	兵庫県	宝塚市	宝塚市立病院
116	兵庫県	高砂市	高砂市民病院
117	兵庫県	川西市	市立川西病院
118	兵庫県	加西市	市立加西病院
119	兵庫県	西宮市	西宮市立中央病院
120	和歌山県	海南市	海南医療センター
121	和歌山県	橋本市	橋本市民病院
122	鳥取県	鳥取市	鳥取市立病院
123	鳥取県	南部町	国保西伯病院
124	鳥取県	日南町	日南病院
125	島根県	松江市	松江市立病院
126	島根県	出雲市	出雲市立総合医療センター
127	島根県	安来市	安来市立病院
128	島根県	雲南市	雲南市立病院
129	島根県	大田市	大田市立病院

130	岡山県	笠岡市	笠岡市立市民病院
131	岡山県	瀬戸内市	瀬戸内市民病院
132	岡山県	井原市	井原市立井原市民病院
133	広島県	尾道市	尾道市病院事業局
134	広島県	庄原市	庄原市立西城市民病院
135	広島県	安芸太田町	安芸太田病院
136	広島県	福山市	福山市民病院
137	山口県	光市	光市病院局
138	山口県	美祢市	美祢市病院事業局
139	山口県	山陽小野田市	山陽小野田市病院局
140	山口県	周防大島町	周防大島町公営企業局
141	徳島県	徳島市	徳島市民病院
142	徳島県	つるぎ町	つるぎ町立半田病院
143	香川県	高松市	高松市病院局
144	香川県	さぬき市	さぬき市民病院
145	愛媛県	宇和島市	宇和島市病院局
146	福岡県	田川市	田川市立病院
147	長崎県	平戸市	平戸市民病院
148	熊本県	荒尾市	荒尾市民病院
149	熊本県	上天草市	上天草総合病院
150	熊本県	天草市	天草市病院
151	熊本県	水俣市	国保水俣市立総合医療センター
152	大分県	国東市	国東市民病院
153	大分県	豊後大野市	豊後大野市民病院
154	大分県	杵築市	杵築市立山香病院
155	大分県	中津市	中津市立中津市民病院
156	宮崎県	小林市	小林市立病院
157	鹿児島県	鹿児島市	鹿児島市立病院
158	鹿児島県	出水市	出水総合医療センター
159	鹿児島県	枕崎市	枕崎市立病院

指定団体 1 団体

160	大阪府	和泉市	指定管理 和泉市立病院
-----	-----	-----	-------------

第16回

全国病院事業管理者・ 事務責任者会議開催のお知らせ



平成29年度全国病院事業管理者・事務責任者会議は、下記のとおり沖縄県で開催します。

開催日 平成30年1月18日 木曜日 13時～17時30分

平成30年1月19日 金曜日 9時～12時30分

開催場所 「ANAクラウンプラザホテル沖縄ハーバービュー」
沖縄県那覇市泉崎2-46

開催の御案内等につきましては、後日、御連絡を差し上げます。

皆様の参加をお待ちいたしております。