

全国病院事業管理者協議会

会報 第26号
平成30年8月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:佐々木)
〒030-8553 青森市東造道2丁目1番1号
青森県立中央病院がん診療センター企画室内
TEL:017-726-8046 FAX:017-752-9088

平成30年度全国病院事業管理者研修会を終えて

横浜市病院事業管理者 高橋 俊毅

第10回目の節目となります本年度の研修会は、平成30年5月26日(土)に「都道府県会館」(東京都千代田区)で開催されました。

医療と介護の一体的な改革が進むなか、各自治体病院は地域包括ケアシステムの構築に向けて先導的な役割を果たすことが求められています。しかし、それぞれ置かれた立場も環境も違う中で、どのように役割を果たしていくべきかということは、難しい問題だと思います。

そこで、今回はメインテーマを「**地域包括ケアシステムを学ぶ**」として、厚生労働省、医師会、実践が進んでいる地域の事例、都市部の事例など様々な角度から御講演頂きました。当日は協議会会員以外の方々も含め、約100名の御参加があり大変盛況な研修会となりました。



最初に、吉田茂昭会長が、この研修会の主旨である新任者オリエンテーションとして「**病院事業管理者の権限と役割～何ができて何をなすべきか～**」について御講演を行われました。独立行政法人の出席者からも大変勉強になったとの評価を頂きました。

基調講演は、厚生労働省医政局地域医療計画課医師確保等地域医療対策室の松岡輝昌室長に「**地域包括ケアシステムにおける自治体病院の役割**」というタイトルで御講演を頂きました。2025年に向けての病院の方向性が示され「惑星直列」とも言われた平成30年の医療と介護の大改革について、地域医療構想の背景やプロセス、公立病院改革との関係性など、大きな視点からお話を頂きました。



「研修風景」

次いで、教育講演として、日本医師会常任理事の釜菴敏先生が、「**地域包括ケアシステムとかかりつけ医 ～水平連携と病院**」

について話されました。かかりつけ医の重要性はもちろん、医師会の立場についての御説明などもあり、参加者や厚労省との考え方の討論の中から気づきの多いものでした。

また、事例報告として人口373万人の横浜市の在宅医療について、横浜市医療局疾病対策部の藤井裕久部長からも、「**都市部の在宅医療推進への取り組み**」について御説明いただきました。早期から高齢者福祉の拠点となる地域ケアプラザの設置を進めていたことや、医師会との協力で遅れていた在宅医療の充実や介護福祉との連携を目指すなど、都市部では難しいといわれている地域包括ケアシステムの構築に積極的に取り組んでいることについて、在宅での看取りの実態などの多彩なデータに基づいて御説明致しました。

さらに、「**地域包括ケアシステムの先進事例に学ぶ**」として、この言葉やイメージの生みの親ともいべき創始者の山口先生から脈々と、長年にわたって取り組みを継続し、成果を上げてきた広島県御調町の公立みつぎ総合病院の沖田光昭先生をはじめ、尾道市病院事業管理者の片岡幹男先生、島根県雲南市立病院の大谷順先生、秋田県横手市立大森病院の小野剛先生方より、それぞれの取組について熱のこもったお話を頂きました。その後のパネルディスカッションでも実体験に基づいた活発な意見交換が行われ、大変参考になるとともに、明日からの取組へ勇気づけられるものでした。

最後となりましたが、御講演された演者の皆様、参加者の皆様、そして事務局に感謝いたします。

研修プログラム

1. 新任者オリエンテーション

「病院事業管理者の権限と役割 ～何ができて何をなすべきか～」

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂昭

2. 基調講演

「地域包括ケアシステムにおける自治体病院の役割」

厚生労働省医政局地域医療計画課医師確保等地域医療対策室 室長 松岡 輝昌

3. 教育講演

「地域包括ケアシステムとかかりつけ医 ～水平連携と病院」

日本医師会 常任理事 釜谷 敏

4. 事例報告

「都市部の在宅医療推進への取り組み」

横浜市医療局疾病対策部 部長 藤井 裕久

5. 地域包括ケアシステムの先進事例に学ぶ

「公立みつぎ病院を核とした地域包括ケアシステムについて」

広島県尾道市御調町公立みつぎ総合病院 院長 沖田 光昭

「広島県尾道市の地域包括ケアシステム 尾道(医師会)方式」

尾道市病院事業管理者 片岡 幹男

「経営危機からの脱却 ―地域を支える公立病院の矜持―」

島根県雲南市立病院 院長 大谷 順

「地域包括ケアシステムと中小自治体病院 ～市立大森病院の取り組み～」

秋田県横手市立大森病院 院長 小野 剛

6. 総括

全国病院事業管理者協議会 名誉会長 矢野 右人

私の信条②

愛知県病院事業庁長
木下 平



名古屋大学を卒業して大垣市民病院で初期研修、外科スタッフとして4年余を忙しく過ごし、国立がんセンターの外科レジデントとして3年の研修を終了後、大学の医局に帰局、わずか2年在籍したのみで、再び国立がんセンターにスタッフとして呼ばれ、それ以降27年間、消化器がん特に肝胆膵胃がんの外科治療に注力して来た。がんの外科治療における私の信条は簡単には諦めないがんの切除手術である。適応の無い状況は勿論あるので、絶対諦めないという言葉は使えないが、少数個の腹膜転移や肝転移は積極的に切除して来た。集学的治療の中で外科の力がどのタイミングで如何に発揮出来るか常に腐心してきた。愛知県がんセンターに来て、現場を離れ管理に専念する様になってからの信条は“組織は人”、如何にいい人材を確保するかに注力して来た。病院の進むべき方向性をいくら幹部で決めてもその方向で突っ走るスタッフがいないければ机上の空論となる。帰属意識の高い職員は宝と思っている。

会員の動向

全国病院事業管理者協議会会員のうち全部適用団体は、平成30年7月現在で、163団体、309病院となっています。全国自治体病院協議会の調べによる全部適用団体と比較すると下記のとおりとなっています。

	団体数	病院数
全部適用団体総数	224団体	382病院
当協議会の全適団体会員数	163団体 (73%)	309病院 (81%)

全国病院事業管理者協議会 会員団体名簿

網掛けは、今年度御入会いただいた会員です。

県 26団体

1	北海道	北海道	北海道道立病院局
2	青森県	青森県	青森県病院局
3	岩手県	岩手県	岩手県医療局
4	山形県	山形県	山形県病院事業局
5	福島県	福島県	福島県病院局
6	茨城県	茨城県	茨城県病院局
7	群馬県	群馬県	群馬県病院局
8	埼玉県	埼玉県	埼玉県病院局
9	千葉県	千葉県	千葉県病院局
10	新潟県	新潟県	新潟県病院局
11	静岡県	静岡県	静岡県立静岡がんセンター

12	愛知県	愛知県	愛知県病院事業庁
13	三重県	三重県	三重県病院事業庁
14	滋賀県	滋賀県	滋賀県病院事業庁
15	兵庫県	兵庫県	兵庫県病院局
16	鳥取県	鳥取県	鳥取県病院局
17	島根県	島根県	島根県病院局
18	広島県	広島県	広島県病院事業局
19	徳島県	徳島県	徳島県病院局
20	香川県	香川県	香川県病院局
21	愛媛県	愛媛県	愛媛県公営企業管理局
22	高知県	高知県	高知県公営企業局
23	大分県	大分県	大分県病院局
24	宮崎県	宮崎県	宮崎県病院局
25	鹿児島県	鹿児島県	鹿児島県立病院局
26	沖縄県	沖縄県	沖縄県病院事業局

政令市 8団体

27	北海道	札幌市	市立札幌病院
28	宮城県	仙台市	仙台市立病院
29	千葉県	千葉市	千葉市病院局
30	神奈川県	横浜市	横浜市病院経営局
31	神奈川県	川崎市	川崎市病院局
32	新潟県	新潟市	新潟市民病院
33	愛知県	名古屋市	名古屋市病院局
34	熊本県	熊本市	熊本市病院局

企業団 17団体

35	北海道	広域紋別病院企業団	広域紋別病院
36	青森県	つがる西北五広域連合	つがる総合病院
37	宮城県	みやぎ県南中核病院企業団	みやぎ県南中核病院
38	福島県	公立岩瀬病院企業団	公立岩瀬病院
39	千葉県	君津中央病院企業団	君津中央病院
40	千葉県	長生郡市広域市町村圏組合	公立長生病院
41	東京都	昭和病院企業団	公立昭和病院
42	静岡県	掛川市・袋井市病院企業団	中東遠総合医療センター
43	石川県	白山石川医療企業団	公立松任石川中央病院
44	長野県	伊南行政組合	昭和伊南総合病院
45	広島県	世羅中央病院企業団	公立世羅中央病院
46	香川県	三豊総合病院企業団	三豊総合病院
47	香川県	小豆島中央病院企業団	小豆島中央病院企業団
48	高知県	高知県・高知市病院企業団	高知医療センター
49	佐賀県	伊万里・有田地区医療福祉組合	伊万里有田共立病院
50	長崎県	長崎県病院企業団	長崎県病院企業団
51	熊本県	球磨郡公立多良木病院企業団	公立多良木病院

市町 112団体

52	北海道	小樽市	小樽市病院局
53	北海道	室蘭市	市立室蘭総合病院
54	北海道	旭川市	市立旭川病院
55	北海道	函館市	函館市病院局
56	北海道	松前町	松前町立松前病院
57	北海道	木古内町	木古内町国民健康保険病院
58	北海道	砂川市	砂川市立病院
59	北海道	中標津町	町立中標津病院
60	北海道	根室市	市立根室病院
61	北海道	留萌市	留萌市立病院
62	北海道	名寄市	名寄市立総合病院
63	北海道	士別市	士別市立病院
64	青森県	八戸市	八戸市立市民病院
65	青森県	黒石市	黒石病院
66	青森県	十和田市	十和田市立中央病院
67	岩手県	盛岡市	盛岡市立病院
68	岩手県	奥州市	総合水沢病院
69	岩手県	八幡平市	八幡平市国民健康保険西根病院
70	宮城県	登米市	登米市医療局
71	宮城県	栗原市	栗原市病院事業
72	宮城県	大崎市	大崎市民病院
73	宮城県	塩竈市	塩竈市立病院
74	宮城県	涌谷町	涌谷町国民健康保険病院
75	秋田県	横手市	市立横手病院
76	秋田県	大館市	大館市立総合病院
77	福島県	いわき市	市立総合磐城共立病院
78	山形県	鶴岡市	鶴岡市立荘内病院
79	山形県	山形市	山形市立病院済生館
80	茨城県	北茨城市	北茨城市民病院
81	埼玉県	春日部市	春日部市立医療センター
82	埼玉県	川口市	川口市立医療センター
83	埼玉県	草加市	草加市立病院
84	千葉県	松戸市	松戸市立総合医療センター
85	東京都	町田市	町田市民病院
86	神奈川県	平塚市	平塚市民病院
87	神奈川県	三浦市	三浦市立病院
88	神奈川県	厚木市	厚木市立病院
89	富山県	富山市	富山市民病院
90	石川県	金沢市	金沢市立病院
91	石川県	七尾市	公立能登総合病院
92	石川県	加賀市	加賀市医療センター
93	長野県	岡谷市	岡谷市民病院
94	長野県	大町市	市立大町総合病院
95	静岡県	焼津市	焼津市立総合病院
96	静岡県	藤枝市	藤枝市立総合病院
97	愛知県	一宮市	一宮市立市民病院
98	愛知県	豊川市	豊川市民病院
99	愛知県	小牧市	小牧市民病院

100	愛知県	みよし市	みよし市民病院
101	愛知県	稲沢市	稲沢市民病院
102	愛知県	常滑市	常滑市民病院
103	三重県	四日市市	市立四日市病院
104	三重県	伊勢市	市立伊勢総合病院
105	滋賀県	近江八幡市	近江八幡市立総合医療センター
106	滋賀県	長浜市	市立長浜病院
107	滋賀県	高島市	高島市民病院
108	京都府	福知山市	市立福知山市民病院
109	京都府	亀岡市	亀岡市立病院
110	大阪府	池田市	市立池田病院
111	大阪府	八尾市	八尾市立病院
112	大阪府	箕面市	箕面市立病院
113	大阪府	枚方市	市立ひらかた病院
114	大阪府	豊中市	市立豊中病院
115	大阪府	貝塚市	市立貝塚病院
116	兵庫県	芦屋市	市立芦屋病院
117	兵庫県	伊丹市	市立伊丹病院
118	兵庫県	宝塚市	宝塚市立病院
119	兵庫県	高砂市	高砂市民病院
120	兵庫県	川西市	市立川西病院
121	兵庫県	加西市	市立加西病院
122	兵庫県	西宮市	西宮市立中央病院
123	和歌山県	海南市	海南医療センター
124	和歌山県	橋本市	橋本市民病院
125	和歌山県	串本町	くしもと町立病院
126	鳥取県	鳥取市	鳥取市立病院
127	鳥取県	南部町	国保西伯病院
128	鳥取県	日南町	日南病院
129	島根県	松江市	松江市立病院
130	島根県	出雲市	出雲市立総合医療センター
131	島根県	安来市	安来市立病院
132	島根県	雲南市	雲南市立病院
133	島根県	大田市	大田市立病院
134	岡山県	笠岡市	笠岡市立市民病院
135	岡山県	瀬戸内市	瀬戸内市民病院
136	岡山県	井原市	井原市立井原市民病院
137	広島県	尾道市	尾道市病院事業局
138	広島県	庄原市	庄原市立西城市民病院
139	広島県	安芸太田町	安芸太田病院
140	広島県	福山市	福山市民病院
141	山口県	光市	光市病院局
142	山口県	美祢市	美祢市病院事業局
143	山口県	山陽小野田市	山陽小野田市病院局
144	山口県	周防大島町	周防大島町病院事業局
145	徳島県	徳島市	徳島市民病院
146	徳島県	つるぎ町	つるぎ町立半田病院
147	香川県	高松市	高松市病院局
148	香川県	さぬき市	さぬき市民病院
149	愛媛県	宇和島市	宇和島市病院局

150	福岡県	田川市	田川市立病院
151	長崎県	平戸市	平戸市民病院
152	熊本県	荒尾市	荒尾市民病院
153	熊本県	上天草市	上天草総合病院
154	熊本県	天草市	天草市病院
155	熊本県	水俣市	国保水俣市立総合医療センター
156	大分県	国東市	国東市民病院
157	大分県	豊後大野市	豊後大野市民病院
158	大分県	杵築市	杵築市立山香病院
159	大分県	中津市	中津市立中津市民病院
160	宮崎県	小林市	小林市立病院
161	鹿児島県	鹿児島市	鹿児島市立病院
162	鹿児島県	出水市	出水総合医療センター
163	鹿児島県	枕崎市	枕崎市立病院

指定管理 1 団体

164	大阪府	和泉市	和泉市立総合医療センター
-----	-----	-----	--------------

第17回 全国病院事業管理者・事務責任者会議開催のお知らせ

小平のブルーベリーのキャラクター
ぶるべー



【ブルーベリー栽培発祥の地 こだいら】



玉川上水

東京都小平市は昭和病院企業団が所在する市です



【丸いポストのまち こだいら】

平成30年度の上記会議を、東京都立川市で開催します。会員の皆様には、是非御参加くださるようお願いいたします。

開催日程、開催場所は、下記のとおりです。(なお、事前の申し込みが必要となっております)

開催日 平成30年8月30日 木曜日 13時～
平成30年8月31日 金曜日 ～12時10分

開催場所 「立川グランドホテル」
〒190-0012 立川市曙町2-14-16
TEL. 042-525-1121