

全国病院事業管理者等協議会

会報 第8号

平成21年6月

全国病院事業管理者等協議会 事務局(担当:小田)
〒850-0033 長崎市万才町4-12
電話:095-895-2483 FAX:095-828-4759
mail:s04032@pref.nagasaki.lg.jp

全国病院事業管理者等協議会

会長 矢野 右人

- ご挨拶 -

病院事業管理者の責務

公立病院改革ガイドラインが自治体に要求する改革計画が出そろった。4月1日の時点で新たに22自治体、40病院が地方公営企業法を全部適用し自治体数149、病院数320となった。さらに平成25年度には180自治体、341病院になる予定である。公立病院は病院事業管理者を置き、地方公営企業法を全部適用して運営することが主流になってきた。また今回の改革計画書を見るとほとんどの病院で平成25年までに経営黒字化を計画している。

現在の環境で全適にすれば黒字化するというものではない。本年度の全適化は県と政令市で各々1団体増加しているのに対し、市町村では19団体の増加である。

病院長兼務となる病院事業管理者が全体の61%を占める。特に市町村

では病院長をそのまま兼務で病院事業管理者にし、責務を移行させる傾向がみられる。病院事業管理者は法的にも重大な義務と責任が生じる職位である。全国的に公立病院が全適病院へ移行するいま病院事業管理者としての責務を自覚し、あるべき姿を研鑽しなければならない。



幹事会（東京）

第一回 平成20年10月21日

第二回 平成21年1月21日

第三回 平成21年5月22日

議題

全適の現況

全自病協との連携、協力

幹事、役員候補者

運営強化と会費

次期総会開催内容等

自治体病院協議会との 会長、副会長会議（東京）

第一回 平成20年10月22日

第二回 平成21年1月22日

第三回 平成21年6月19日（予定）

議題

全自病協との連携、協力

自治体病院改革の現状

医薬品等共同購入の取り組み等

病院事業管理者は、病院経営に関する経験と知識を持つ人材が多数いるので協力し合う体制を作るべきとの申し入れを行った。

平成21年4月より新たに22団体が全適となりました！

団体数	H21.3	H21.4		
		増	減	計
都道府県	29	2	1	30
政令市	9	1		10
市町村	90	19		109
計	128	22	1	149

都道府県 増：広島県、長崎県病院企業団 減：長崎県

政令市 増：大阪市

市町村 増：旭川市、小樽市、松前町、須賀川市

（企）、船橋市、町田市、佐渡市、小松市、駒ヶ根市（企）、豊川市、八尾市、芦屋市、庄原市、平戸市、熊本市、荒尾市、国東市、小林市、枕崎市

病院数	H21.3	H21.4		
		増	減	計
都道府県	139	13	3	149
政令市	27	4	1	30
市町村	119	23	1	141
計	285	40	5	320

増については、団体の増による

減：長崎県2病院 企業団へ、宮崎県立富養園廃止

減：北九州市：門司病院 指定管理者

減：一宮市：尾西市民病院 民間移譲

全国病院事業管理者等協議会事務局調べ
詳細内訳については、下記一覧を参照下さい

再編による全国の全適団体推移予定表

黄色 は既加入団体

会員数は6月11日現在で確認できた団体(最終ではありません)

団体名	全適	H21.3現在			H21.4現在			H25現在(予定)			再編年度
		団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	団体	病院数	病床数	
青森県	H19	1	2	1055	1	2	1055	1	2	1055	
岩手県	S35	1	21	5293	1	21	5293	1	21	5293	
宮城県	H12	1	3	928	1	3	928	1	3	928	
山形県	H15	1	4	1647	1	4	1647	1	4	1647	
福島県	H16	1	6	1005	1	6	847	1	6	847	
茨城県	H18	1	3	1173	1	3	1173	1	3	1173	
群馬県	H15	1	4	987	1	4	987	1	4	987	
埼玉県	H14	1	4	1219	1	4	1219	1	4	1219	
千葉県	H16	1	7	1346	1	7	1346	1	7	1346	
神奈川県	H17	1	6	1894	1	6	1894				H22.4独法
新潟県	S30	1	15	3738	1	15	3738	1	15	3738	
静岡県(がんセンター)	H14	1	1	557	1	1	557	1	1	557	
愛知県	H16	1	5	1604	1	5	1604	1	5	1604	
三重県	H11	1	4	1286	1	4	1286	1	4	1286	
滋賀県	H22.4	1	3	741	1	3	741	1	3	676	
兵庫県	H14	1	12	4070	1	12	4070	1	12	4070	
鳥取県	H 7	1	2	735	1	2	735	1	2	735	
島根県	H19	1	2	921	1	2	921	1	2	921	
広島県	H21				1	2	900	1	2	900	
徳島県	H17	1	3	830	1	3	830	1	3	830	
香川県	H19	1	3	1048	1	3	1048	1	3	1048	
愛媛県	S31	1	5	1905	1	5	1905	1	5	1905	
高知県	S32	1	3	766	1	3	766	1	3	766	
長崎県	H16	1	2	395							
熊本県	H20	1	1	200	1	1	200	1	1	200	
大分県	H18	1	2	685	1	2	685	1	1	560	H22(診療化)
宮崎県	H18	1	4	1821	1	3	1461	1	3	1461	
鹿児島県	H18	1	5	1129	1	5	1129	1	5	1129	
沖縄県	H18	1	6	2359	1	6	2359	1	6	2359	
高知県 外(企)	H17	1	1	632	1	1	632	1	1	632	
長崎県 外(企)	H16				1	11	1524	1	6	1179	H22-H25入院集約等による診療化
都道府県 計		29	139	41,969	30	149	43,480	29	137	41,051	
札幌市(北海道)	H18	1	2	980	1	2	980	1	2	818	
仙台市(宮城県)	H1	1	1	525	1	1	525	1	1	525	
横浜市(神奈川県)	H17	1	3	1,560	1	3	1,560	1	3	1,560	
川崎市(神奈川県)	H17	1	3	1,552	1	3	1,552	1	3	1,552	
新潟市	H20	1	1	660	1	1	660	1	1	660	
名古屋市	H20	1	5	1,554	1	5	1,554	1	5	1,554	
大阪市	H21				1	4	1,614	1	4	1,614	
岡山市	H12	1	3	531	1	3	531	1	2	471	H24.4(指定)
広島市	S32	1	5	1,720	1	5	1,720	1	5	1,720	
北九州市	S42	1	4	1,491	1	3	1,336	1	3	1,336	
政令市 計		9	27	10,573	10	30	12,032	10	29	11,810	
函館市(北海道)	H18	1	3	993	1	3	993	1	3	993	
室蘭市(北海道)	H20	1	1	609	1	1	609	1	1	609	
留萌市(北海道)	H19	1	1	354	1	1	354	1	1	354	

稚内市（北海道）	H19	1	2	407	1	2	407	1	2	407	
中標津町（北海道）	H12	1	1	199	1	1	199	1	1	199	
旭川市（北海道）	H21				1	1	563	1	1	563	
小樽市（北海道）	H21				1	2	870	1	2	870	
松前町（北海道）	H21				1	1	100	1	1	100	
八戸市（青森県）	H20	1	1	584	1	1	584	1	1	584	
黒石市（青森県）	H22.4							1	1	290	
五所川原市（青森県）	H25末							1	1	412	
つがる市（青森県）	H25末							1	1	92	
鱒ヶ沢町（青森県）	H25末							1	1	140	
鶴田町（青森県）	H25末							1	1	130	
五所川原市 外（青森県）	H25末							1	1	120	公立金木病院組合
むつ市 外（青森県）	H24.3							1	3	566	一部事務組合下北医療センター
盛岡市（岩手県）	H19	1	1	266	1	1	266	1	1	266	
奥州市（岩手県）	H17	1	1	231	1	1	231	1	2	279	H24～25
藤沢町（岩手県）	H17	1	1	54	1	1	54	1	1	54	
大崎市（宮城県）	S36	1	4	793	1	4	793	1	4	793	
登米市（宮城県）	H20	1	4	503	1	4	503	1	2	401	H23.4(2診療化)
栗原市（宮城県）	H20	1	3	507	1	3	507	1	3	507	
塩竈市（宮城県）	H22.4							1	1	161	
涌谷町（宮城県）	H22.4							1	1	121	
大河原町外1市2町（宮城県）	H24							1	1	300	大河原町外1市2町保健医療組合
横手市（秋田県）	S36	1	2	404	1	2	404	1	2	404	
大館市（秋田県）	H20	1	2	629	1	2	629	1	2	629	
仙北市（秋田県）	H 1	1	2	406	1	2	406	1	2	406	
白鷹町（山形県）	H16	1	1	70	1	1	70	1	1	70	
米沢市（山形県）	H19	1	1	425	1	1	425	1	1	425	
いわき市（福島県）	H19	1	2	1194	1	2	1194	1	1	1019	H22.4（1民間）
須賀川市 外（福島県）	H21				1	1	335	1	1	335	公立岩瀬病院組合
小野町 外（福島県）	H22.4							1	1	149	公立小野町地方総合病院組合
春日部市（埼玉県）	H20	1	1	350	1	1	350	1	1	350	
川口市（埼玉県）	H18	1	1	539	1	1	539	1	1	539	
草加市（埼玉県）	H14	1	1	366	1	1	366	1	1	366	
志木市（埼玉県）	H20	1	1	100	1	1	100	1	1	100	
松戸市（千葉県）	S43	1	2	811	1	2	811	1	2	811	
旭市（千葉県）	S54	1	1	956	1	1	956	1	1	956	
船橋市（千葉県）	H21				1	1	426	1	1	426	
東庄町（千葉県）	H23							1	1	80	
木更津市外（千葉県）	H18	1	2	687	1	2	687	1	2	687	君津中央病院企業団
青梅市（東京都）	H16	1	1	604	1	1	604	1	1	604	
八丈町（東京都）	S36.6	1	1	54	1	1	54	1	1	54	
町田市（東京都）	H21				1	1	441	1	1	441	
平塚市（神奈川県）	H22							1	1	506	
三浦市（神奈川県）	H22.4							1	1	136	
阿賀野市（新潟県）	H18	1	1	321	1	1	321	1	1	321	
見附市（新潟県）	H22.4							1	1	99	
佐渡市（新潟県）	H21				1	2	188	1	2	188	
小松市（石川県）	H21				1	1	364	1	1	364	
七尾市 外（石川県）	H19	1	1	434	1	1	434	1	1	434	組合で病院のみ全適
白山市 外（石川県）	H20	1	2	457	1	2	457	1	2	457	組合で病院のみ全適
岡谷市（長野県）	H18	1	2	491	1	2	491	1	2	491	
大町市（長野県）	H19	1	1	284	1	1	284	1	1	284	

波田町(長野県)	H17	1	1	215	1	1	215	1	1	215	
佐久穂町(長野県)	S46.6	1	1	117	1	1	117	1	1	117	
佐久市(長野県)	H22.4							1	1	323	
駒ヶ根市 外(長野県)	H21				1	1	300	1	1	300	組合で病院のみ全通:伊南行政組合
多治見市(岐阜県)	H18	1	1	185	1	1	185				H22.4(指定)
磐田市(静岡県)	H20	1	1	500	1	1	500	1	1	500	
掛川市(静岡県)	H24							1	1	450	
袋井市(静岡県)	H24							1	1	400	
三好町(愛知県)	H19	1	1	122	1	1	122	1	1	122	
一宮市(愛知県)	H19.7	1	3	884	1	2	698	1	2	698	
豊川市(愛知県)	H21				1	1	453	1	1	453	
稲沢市(愛知県)	H22.4							1	1	392	
四日市市(三重県)	H17	1	1	568	1	1	568	1	1	568	
伊勢市(三重県)	H16	1	1	419	1	1	419	1	1	419	
桑名市(三重県)	H18	1	1	234	1	1	234				H21.10(独法)
尾鷲市(三重県)	H23							1	1	255	
近江八幡市(滋賀県)	H16	1	1	407	1	1	407	1	1	407	
東近江市(滋賀県)	H17	1	2	240	1	2	240	1	2	240	
長浜市(滋賀県)	H22.4							1	1	676	
福知山市(京都府)	H 5	1	1	354	1	1	354	1	1	354	
舞鶴市(京都府)	S39	1	1	198	1	1	198	1	1	198	
亀岡市(京都府)	H16	1	1	100	1	1	100	1	1	100	
池田市(大阪府)	S31	1	1	364	1	1	364	1	1	364	
吹田市(大阪府)	H19	1	1	431	1	1	431	1	1	431	
貝塚市(大阪府)	S36	1	1	249	1	1	249	1	1	249	
枚方市(大阪府)	H16	1	1	419	1	1	419	1	1	419	
泉佐野市(大阪府)	S32	1	1	358	1	1	358				H24(独法)
和泉市(大阪府)	H8	1	1	327	1	1	327	1	1	327	
八尾市(大阪府)	H21				1	1	380	1	1	380	
箕面市(大阪府)	H21.6							1	1	317	
伊丹市(兵庫県)	S37	1	1	414	1	1	414	1	1	414	
赤穂市(兵庫県)	S39	1	1	420	1	1	420	1	1	420	
宝塚市(兵庫県)	H17	1	1	480	1	1	480	1	1	480	
高砂市(兵庫県)	S40	1	1	290	1	1	290	1	1	290	
川西市(兵庫県)	S57	1	1	283	1	1	283	1	1	283	
芦屋市(兵庫県)	H21				1	1	272	1	1	272	
三木市(兵庫県)	H22							1	1	323	
三田市(兵庫県)	H21.7							1	1	300	
海南市(和歌山県)	H16	1	1	167	1	1	167	1	1	167	
橋本市(和歌山県)	H16	1	1	300	1	1	300	1	1	300	
有田市(和歌山県)	H12	1	1	199	1	1	199	1	1	199	
鳥取市(鳥取県)	S35	1	1	370	1	1	370	1	1	370	
岩美町(鳥取県)	H15	1	1	160	1	1	160	1	1	160	
智頭町(鳥取県)	S43	1	1	144	1	1	144	1	1	144	
南部町(鳥取県)	H16	1	1	198	1	1	198	1	1	198	
日南町(鳥取県)	H17	1	1	99	1	1	99	1	1	99	
松江市(島根県)	S34	1	1	470	1	1	470	1	1	470	
安来市(島根県)	S37	1	1	217	1	1	217	1	1	217	
雲南市 外(島根県)	H23.4							1	1	334	公立雲南総合病院組合
笠岡市(岡山県)	H13	1	1	255	1	1	255	1	1	255	
井原市(岡山県)	H14	1	1	180	1	1	180	1	1	180	
瀬戸内市(岡山県)	H18	1	1	110	1	1	110	1	1	110	

玉野市(岡山県)	H19	1	1	199	1	1	199	1	1	199	
矢掛町(岡山県)	H18	1	1	117	1	1	117	1	1	117	
尾道市(広島県)	H15	1	1	240	1	1	240	1	1	240	
安芸太田町(広島県)	H18	1	1	199	1	1	199	1	1	199	
北広島町(広島県)	H20	1	1	44	1	1	44	1	1	44	
庄原市(広島県)	H21				1	1	54	1	1	54	
世羅町 外(広島県)	H19	1	1	110	1	1	110	1	1	110	世羅中央病院企業団
光市(山口県)	H16	1	2	490	1	2	490	1	2	490	
山陽小野田市(山口県)	H18	1	2	375	1	2	375	1	1	215	H21年度中(民間)
周防大島町(山口県)	H16	1	3	266	1	3	266	1	3	266	
徳島市(徳島県)	H18	1	1	397	1	1	397	1	1	397	
つるぎ町(徳島県)	H17	1	1	134	1	1	134	1	1	134	
高松市(香川県)	H23							1	3	630	
さぬき市(香川県)	H22							1	1	199	
西条市(愛媛県)	H16	1	1	350	1	1	350	1	1	350	
八幡浜市(愛媛県)	H22							1	1	310	
土佐市(高知県)	S35	1	1	150	1	1	150	1	1	150	
いの町(高知県)	H23.4							1	1	151	
八女市 外(福岡県)	H16	1	1	330	1	1	330	1	1	330	公立八女総合病院企業団
伊万里市(佐賀県)	H23							1	1	60	
有田町(佐賀県)	H23							1	1	165	
長崎市(長崎県)	H15	1	4	716	1	4	716	1	2	590	H21年度中(2民間)
佐世保市(長崎県)	H19	1	1	594	1	1	594	1	1	594	
平戸市(長崎県)	H21				1	2	170	1	2	170	
熊本市	H21				1	2	590	1	2	590	
上天草市(熊本県)	H19	1	1	195	1	1	195	1	1	195	
八代市(熊本県)	H22							1	1	96	
荒尾市(熊本県)	H21				1	1	274	1	1	274	
山鹿市(熊本県)	H22.4							1	1	201	
天草市(熊本県)	H22.4							1	4	359	
植木町(熊本県)	H22.4							1	1	141	
豊後大野市(大分県)	H19	1	1	148	1	1	148	1	1	199	H22(合併増床)
国東市(大分県)	H21				1	1	285	1	1	285	
小林市(宮崎県)	H21				1	1	147	1	1	147	
鹿児島市(鹿児島県)	S44	1	1	687	1	1	687	1	1	687	
出水市(鹿児島県)	H20	1	1	334	1	1	334	1	1	334	
枕崎市(鹿児島県)	H21				1	1	60	1	1	60	
市町村 計		90	119	32,604	109	141	38,690	141	175	46,833	
合計		128	285	85,146	149	320	94,202	180	341	99,694	

私の信条

大分県病院局長 齋藤 貴生

今、自治体病院に求められているのは、その使命・役割を果たすとともに、社会的責任に応えることであろう。使命・役割とは、言うまでもなく、地域住民が必要とする医療を確保し、不足する医療を補完することであるが、自治体病院には、使命・役割を振りかざすあまり、地域住民に負担をかけすぎてはいけない社会的責任もあるのである。

従って、自治体病院にとって最も重要なことは、「医療の公共性と経済性を両立させる」ことである。公共性とは言わずもがなであり、使命・役割に則り住民にとって良い医療を提供することであるが、これから重要なのは、これまで十分とは言えなかった経済性の発揮に向けての体系的な取り組みをすることである。そのためには、自治体病院の管理に携わる者は、経営学の基本原則に基づいた事業計画を示し、全職員とともに知恵を出し合い、経済性の発揮の実現に取り組まねばならない。



第8回全国病院事業管理者・事務責任者会議開催のお知らせ

大分県病院局長（病院事業管理者） 齋藤 貴生



標記の会議を本年度は大分県大分市で開催致します。各自治体病院では地方公営企業法全適のもと、鋭意経営に取り組まれていることと思います。総務省は「公立病院改革プラン」をまとめ、3月末現在全部適用は実施済300病院、予定78病院、他方で地方独法は実施済み11病院、予定34病院と発表しています。まさに、これからこそ全適の真価が問われることになりそうです。

そこで、今回の会議では、まず「全適の効果を最大に引き出すにはどうすべきか」、次いで「独法をどう考えるか」、「医師確保、看護師確保の工夫」についてご討論いただくことにしています。大分は海山の豊かな自然に恵まれ、別府の温泉郷もすぐ近くにあり、夏は城下かれいが美味しい時期です。大勢の方々のご参加を心からお待ちしております。

開催日 平成21年8月27日（木）13:30～
平成21年8月28日（金）12:00まで



開催地 大分全日空ホテル（大分駅北口から徒歩8分）
大分市高砂町2番48号 電話（097）533-4411

H20年度会議の様子(福島県にて)

次第 8月27日（木）13:30～18:30

- 1 開会式
- 2 講演 全国自治体病院協議会会長 遠見 公雄
- 3 協議・意見交換



「全適の効果を最大限に引き出すにはどうすべきか」
- 全適の効果の最大化 -

- 4 協議会総会
- 5 懇親会 19:00～

8月28日（金）9:00～12:00

- 1 協議・意見交換
「医師確保、看護師確保のための工夫」
- 2 協議・意見交換
「地方独立行政法人(非公務員型)をどう考えるか」



事務局から会員皆様へ

・代表者の変更、病院の廃止及び病床数の変更等があった場合は、事務局までご連絡下さい。

・本協議会に未加入団体でお知り合いがいる場合は、機会ある時に声をかけて頂き、本協議会発展にご協力下さいますようお願い申し上げます。書類等の手続きについては、事務局で行いますので、ご報願います。

本協議会加入状況

H21.6.11現在

	全適団体数	うち本協議会加入数	加入率
都道府県	30	29	96.7%
政令市	10	9	90.0%
市町村	109	72	66.1%
計	149	110	73.8%
賛助団体	-	2	静岡県、那覇市