

# 全国病院事業管理者協議会

会報 第25号  
平成30年3月

全国病院事業管理者協議会 事務局(担当:佐々木)  
〒030-8553 青森市東造道2丁目1番1号  
青森県立中央病院がん診療センター企画室内  
TEL:017-726-8046 FAX:017-752-9088

## 第16回全国病院事業管理者・事務責任者会議の開催報告

沖縄県病院事業局 局長  
伊江 朝次



去る2018年1月18日及び19日の両日にわたり那覇市の「ANA クラウンプラザホテル沖縄ハーバービュー」にて、「第16回全国病院事業管理者・事務責任者会議」が開催されました。例年、8月末頃の開催が恒例となっておりますが、夏場は観光シーズンで飛行機やホテルの予約がとりづらく、台風のシーズンでもあることから、今回はリスクを避けて1月の開催となりました。当日は曇り空に時折小雨の混じる天気でしたが、全国から162名の参加がありました。

**第一日目は『医師の処遇をめぐる諸問題：病院事業管理者の立場から』**をテーマに、セッションAでは、「医師人事評価制度へのアプローチ」について、まずアンケート結果の報告を行い、その後講演・討論という形式で行いました。

アンケート結果の報告は沖縄県病院事業統括監の金城が行い、講演は人事評価制度に先進的な取り組みをされている川崎市病院局長である今井宏晴氏、横浜市病院事業管理者である高橋俊毅先生、香川県病院事業管理者である松本祐藏先生の3名の方から講演をいただき、その後総合討論を行いました。医師を人事評価制度になじませるための課題や工夫に関して貴重なお話をいただきました。

セッションBではアンケート結果報告に続き、当職を含めた5名の方に講演をいただき、その後総合討論を行いました。

演者として、厚生労働省の医政局医事課課長補佐である石丸文至先生、並びに労働基準監督課課長補佐である土田さおり氏にそれぞれ国の行政の立場から講演をいただきました。仁邦法律事務所 浅野陽介弁護士からは法律の専門家として、法的な視点での講演をいただき、その後、現場の対応として岩手県立中央病院院長の望月泉先生と当職とで講演しました。総合討論は予定時間を大幅に超過するほど白熱しました。医療現場における時間外勤務への対応については、実に多くの課題があることを再認識し、今後も国の働き方改革の取り組みや法整備の状況を注視しながら議論を続けて行く必要があることを確認しました。

その後15分遅れて17時45分から開かれた協議会総会では、平成28年度の決算報告や29年度の予算の承認、ならびに協議会役員人事についての承認がありました。



会場を移して18時20分からは懇談会が行われ、全国病院事業管理者協議会の矢野右人名誉会長によるご挨拶と乾杯のご発声があり、沖縄のビールや泡盛がふるまわれました。また、国内外の空手大会で個人、団体ともに連覇中で、東京オリンピックでも活躍が期待される、喜友名選手、上村選手、金城選手による世界一の空手演武が披露されました。



**第二日目は『地域医療連携推進法人について一現状と新制度の目指すもの一』**をテーマにして、厚生労働省医政局 医療経営支援課課長の佐藤美幸氏が基調講演を行いました。その後、先進事例の紹介として一般社団法人備北メディカルネットワーク 市立三次病院院長の中西敏夫先生ならびに地域医療連携推進法人はりま姫路総合医療センター整備推進機構 兵庫県病院局長の八木聰氏から講演をいただきました。引き続き行われた総合討論では活発な質疑があり、この問題の関心の高さがうかがえました。民間病院等だけではなく自治体との連携のあり方など今後の地域包括ケアシステムの構築をふまえた地域医療連携について協議していく課題も見えてきました。

最後に、平成30年度の開催事業管理者である東京の昭和病院企業団企業長の上西紀夫先生より、平成30年8月30日、31日に「立川グランドホテル」にて次回の会議を開催予定とのご挨拶がありました。



**(講演録につきましては、協議会ホームページに掲載しておりますのでご覧ください。)**

## 第16回全国病院事業管理者・事務責任者会議次第

会場：ANAクラウンプラザホテル  
沖縄ハーバービュー2階 彩海の間

### I 平成30年1月18日(木)

#### 1. 開会式

- |           |                  |       |
|-----------|------------------|-------|
| (1) 歓迎の言葉 | 沖縄県病院事業管理者病院事業局長 | 伊江 朝次 |
| (2) 主催者挨拶 | 全国病院事業管理者協議会 会長  | 吉田 茂昭 |
| (3) 開催県挨拶 | 沖縄県知事            | 翁長 雄志 |

#### 2. テーマI「医師の処遇をめぐる諸問題：病院事業管理者の立場から」

##### A 医師人事評価制度へのアプローチ

(1) アンケート結果報告 I

(2) 協議・意見交換

講演

座長：全国病院事業管理者協議会顧問	小田 清一
長崎県病院企業団企業長	米倉 正大

演者：①川崎市病院局 局長	今井 宏晴
②横浜市病院事業管理者	高橋 俊毅
③香川県病院局 管理者	松本 祐藏

討論

## B 地域規模による地域医療構想の考え方

### (1) アンケート結果報告Ⅱ

### (2) 協議・意見交換

#### 講演

座長：全国病院事業管理者協議会副会長	塩谷 泰一
鹿児島県立病院事業管理者	福元 俊孝
演者：①厚生労働省医政局医事課 課長補佐	石丸 文至
②厚生労働省労働基準局監督課 課長補佐	土田さおり
③仁邦法律事務所 弁護士	浅野 陽介
④岩手県立中央病院 院長	望月 泉
⑤沖縄県病院事業局 局長	伊江 朝次

#### 討論

### 基調講演：「急性期病床の機能分化と強化」

演者：産業医科大学教授 松田 晋哉

#### (1) 小規模県における構築の考え方

演者：島根県病院事業管理者 中川 正久

#### (2) 中規模県における構築の考え方

演者：千葉県病院事業管理者 矢島 鉄也

#### (3) 大規模県における構築の考え方

演者：昭和病院企業団企業長 上西 紀夫

#### (4) 討論

## Ⅱ 平成30年1月19日(金)

### アンケート結果報告Ⅱ

#### 1. テーマⅡ 「地域医療連携推進法人について」—現状と新制度の目指すもの—

司 会：全国病院事業管理者協議会副会長 中川 正久

#### 基調講演

厚生労働省医政局 医療経営支援課 課長 佐藤 美幸

#### 先進事例の紹介

##### (1) 一般社団法人備北メディカルネットワーク

市立三次中央病院 院長 中西 敏夫

##### (2) 地域医療連携推進法人はりま姫路総合医療センター整備推進機構

兵庫県病院局 局長 八木 聡

##### (3) 討論

#### 2. 次期開催事業管理者挨拶

昭和病院企業団企業長 上西 紀夫

#### 3. 閉会式

沖縄県病院事業管理者病院事業局長 伊江 朝次

# 私の信条②

長崎県病院企業団  
企業長 米倉 正大



私の医師としての人生は、大学病院、国立病院そして全適の企業団とすべて公務員として過ごしてきました。アメリカ留学も国費で行かせてもらいました。15年前に国立病院の院長となり、組織はどこも同じであると思いますが、人作りが最も大切であると信じてきました。公務員ということをそれほど意識したことはありませんでしたが、若い人には、一歩前に踏み出す勇氣、金銭にとられない精神、友人や同僚との深い絆、最後に一途な思いが重要であると言ってきました。また、激動の時代が去り、安定の時代ではいつの頃からか“中庸の道”の大切さを痛感するようになりました。中道ではなく、バランスを大切にする決断です。時には、危なっかしい決断もありましたが、全体としてはバランスが取れるように常に気を付けてきたつもりです。長崎県病院企業団は、人口減少の激しい地域ばかりの病院8か所と3診療所を統括していますが、政治家や行政の言う人口減少阻止策はほとんど功を奏しておらず、国土交通省の推測通り進行しています。医療提供側は、この現実を直視しながらのシステムづくりを考えているところです。

## 総会報告

平成30年1月18日に開催された協議会総会で、下記について承認されました。

## 役員の変動

### 旧役員

#### 1. 名誉会長・顧問

役職名	氏名		備考
名誉会長	矢野 右人	元協議会長	
顧問	小田 清一	前協議会長	

#### 2. 幹事

役職名	氏名	所属団体名	備考
会長	吉田 茂昭	青森県	都道府県
副会長	塩谷 泰一	高松市	市町村
副会長	齋藤 貴生	田川市	市町村
副会長	中川 正久	島根県	都道府県
幹事	並木 昭義	小樽市	市町村
幹事	福元 俊孝	鹿児島県	都道府県
幹事	伊江 朝次	沖縄県	都道府県
幹事	矢島 鉄也	千葉県	都道府県
幹事	高橋 俊毅	横浜市	政令市
幹事	上西 紀夫	昭和病院企業団	企業団
幹事	樋口 定信	上天草市	市町村(退任)

#### 3. 監事

役職名	氏名	所属団体名	備考
監事	佐々木 信義	豊川市	市町村(退任)
監事	米倉 正大	長崎県病院企業団	企業団

### 新役員

役職名	氏名		備考
名誉会長	矢野 右人	元協議会長	
顧問	小田 清一	前協議会長	

役職名	氏名	所属団体名	備考
会長	吉田 茂昭	青森県	都道府県
副会長	塩谷 泰一	高松市	市町村
副会長	齋藤 貴生	田川市	市町村
副会長	中川 正久	島根県	都道府県
幹事	並木 昭義	小樽市	市町村
幹事	福元 俊孝	鹿児島県	都道府県
幹事	伊江 朝次	沖縄県	都道府県
幹事	矢島 鉄也	千葉県	都道府県
幹事	高橋 俊毅	横浜市	政令市
幹事	上西 紀夫	昭和病院企業団	企業団

役職名	氏名	所属団体名	備考
監事	米倉 正大	長崎県病院企業団	企業団
監事	木下 平	愛知県	都道府県(新任)

平成28年度全国病院事業管理者協議会 事業実績報告書

事業名	概要
全国病院事業管理者研修会 (当番世話人) 中川 正久 島根県病院事業管理者	開催日時：平成28年5月27日(土) 9:50~17:00 開催場所：「都道府県会館」(東京都平河町) テーマ：「地域医療(構想)とICT」 参加者：97名
第15回全国病院事業管理者・事務責任者会議 (当番世話人) 米倉 正大 長崎県病院企業団企業長	第1日目 平成28年8月25日(木) 13:00~17:00 テーマⅠ：「地域医療構想への提言と自治体病院の貢献」 A 鼎談：自治体病院のあり方と役割 B 地域規模による地域医療構想の考え方 第2日目 平成28年8月26日(金) 9:00~12:00 テーマⅡ：「自治体病院の改革」 一特に小規模病院改革と地域枠医師の確保 開催場所：「ホテルニュー長崎」(長崎市) 参加者：93団体 182名
協議会総会	開催日時：平成28年8月25日(木) 17:30~18:00 開催場所：「ホテルニュー長崎」(長崎市) 議題 1 全国病院事業管理者協議会 役員の異動について 2 平成27年度全国病院事業管理者協議会決算報告について 事業実績報告書・決算書 3 平成28年度全国病院事業管理者協議会予算案について 事業実績計画書・予算書(案) 4 平成29年度の開催行事について 5 全国病院事業管理者協議会会員名簿について 6 全国病院事業管理者協議会ホームページについて
総務省訪問 (訪問者) 吉田会長 塩谷副会長 齋藤副会長	訪問日時：平成28年11月21日 訪問先：総務省 準公営企業室 (1)総務省 準公営企業室 大西淳也 公営企業担当審議官 植村 哲 準公営企業室長 (2)総務省 自治財政局交付税課 大沢 博 交付税課長
全国自治体病院協議会との連絡会議 (出席者) 矢野名誉会長 吉田会長 塩谷副会長 齋藤副会長 中川副会長	開催日時：平成28年11月21日 開催場所：剛堂会館 2階 会議室 協議事項： (1)地域医療構想について (2)医師偏在対策に係る動向等について a)医療従事者の需給に関する検討会の報告について b)全世代の提案について (3)医療機関の再編統合について 報告事項： (1)国への要望事項について (2)日本専門医機構について (3)地域医療の確保と公立病院改革の推進に関する調査研究会について

平成29年度全国病院事業管理者協議会 事業実施計画書

事業名	概要
全国病院事業管理者研修会 (当番世話人) 福元 俊孝 鹿児島県立病院事業管理者	開催日時：平成29年5月27日(土) 10時~17時 開催場所：「都道府県会館」(東京都平河町) テーマ：「全道病院の経営を考える」
総務省訪問	開催日時：平成29年11月13日 訪問先：総務省 準公営企業室・財政課
全国自治体病院協議会との連絡会議	開催日時：平成29年11月13日 開催場所：剛堂会館 会議室
第15回全国病院事業管理者・事務責任者会議 (当番世話人) 伊江 朝次 沖縄県病院事業管理者病院事業局長	第1日目 平成30年1月18日(木) 13時から17時30分 第2日目 平成30年1月19日(金) 9時から12時 開催場所：沖縄県那覇市「ANAクラウンプラザホテル沖縄ハーバービュー」
全国病院事業管理者協議会総会	開催日時：平成30年1月18日(木) 17時30分から18時 開催場所：沖縄県那覇市「ANAクラウンプラザホテル沖縄ハーバービュー」 議題：1 役員の異動について 2 平成28年度決算報告 3 平成29年度予算 4 平成30年度の主な行事について

平成28年度全国病院事業管理者協議会 決算報告書

科目	金額	備考	
平成27年度からの繰越金	2,847,986		
年会費	8,000,000	@50,000円×160団体 (熊本市は震災減免)	
研修会負担金	20,000	研修会参加費：@5,000円×4名	
その他	負担金	265,000	研修会等懇親会負担金
	利息	68	預金利息
	返還金	20,113	後納郵便料金 過誤納金返還金
収入合計	11,153,167		

  

科目	金額	備考
研修会運営費	1,405,899	東京都内開催
定例会運営費	1,803,454	長崎市開催
総会・役員会開催経費	3,170,988	都内2回、長崎市1回開催
会報・ホームページ・メーリングリスト経費	808,056	会報作成・HP・ML制作・維持管理委託
所得税	14,904	研修会講師報酬分
事務局経費	486,613	旅費・郵便料・事務消耗品等
翌年度繰越金	3,463,253	
支出合計	11,153,167	

平成29年3月31日  
上記のとおり報告いたします。

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂昭

平成29年3月31日  
監査の結果、上記報告書のとおり相違ありません。

監事 米倉 正大

監事 佐々木 信義

平成29年度全国病院事業管理者協議会 予算書

科目	金額	備考	
H28繰越金	3,463		
会費	8,000	@50,000円×160団体	
研修会負担金	20	研修会参加費：@5,000円×4名	
その他	負担金	285	研修会等懇親会負担金
	利息	0	
	収入合計	11,768	

  

科目	金額	備考
研修会運営費	1,513	東京都内開催
定例会運営費	2,000	那覇市開催
総会・役員会開催経費	3,574	都内2回、那覇市1回開催
会報・ホームページ・メーリングリスト経費	409	会報作成・HP・ML維持管理委託
所得税	14	研修会講師報酬分
事務局経費	323	事務用消耗品・備品等
翌年度繰越金	3,935	
支出合計	11,768	

平成29年4月1日

全国病院事業管理者協議会 会長 吉田 茂昭

## 平成30年度の主な行事日程について

全国病院事業管理者協議会の平成30年度の主な行事について、日程及び開催場所が決定しましたのでお知らせいたします。

### 第10回 全国病院事業管理者研修会

開催日時：平成30年5月26日（土曜日） 10時～17時  
開催場所：「都道府県会館」 東京都千代田区平河町2-6-3  
当番世話人：横浜市病院事業管理者 高橋 俊毅

### 第17回全国病院事業管理者・事務責任者会議

開催日時：平成30年8月30日（木曜日）～31日（金曜日）  
開催場所：「立川グランドホテル」 東京都立川市曙町2-14-16  
当番世話人：昭和病院企業団企業長 上西 紀夫

小平のブルーベリーのキャラクター  
ぶるべー



【ブルーベリー栽培発祥の地 こだいら】



玉川上水



【丸いポストのまち こだいら】

東京都小平市は昭和病院企業団が所在する市です

※テーマ及びプログラム等につきましては、決定し次第、協議会ホームページ及び会員専用メーリングリストにてお知らせいたします。